COMUNE DI MONTEPULCIANO

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2015-2017

INDICE

La Relazione in sintesi

Introduzione e logica espositiva Programmazione ed equilibri finanziari Programmazione ed equilibri patrimoniali Programmazione e politica d'investimento

Caratteristiche generali

Popolazione Territorio Personale in servizio Strutture Organismi gestionali

Analisi delle risorse

Fonti di finanziamento (bilancio corrente)
Fonti di finanziamento (bilancio investimenti)
Entrate tributarie
Contributi e trasferimenti correnti
Proventi extratributari
Contributi e trasferimenti in c/capitale
Proventi e oneri di urbanizzazione
Accensione di prestiti
Riscossione di crediti e anticipazioni

Lettura del bilancio per programmi

Quadro generale degli impleghi per programma Amministrazione, gestione e controllo Giustizia
Polizia locale
Istruzione pubblica
Cultura e beni culturali
Sport e ricreazione
Turismo
Viabilità e trasporti
Territorio e ambiente
Settore sociale
Sviluppo economico
Servizi produttivi
Riepilogo dei programmi per finanziamento

Contesto generale della programmazione Opere pubbliche in corso di realizzazione

LA RELAZIONE IN SINTESI

INTRODUZIONE E LOGICA ESPOSITIVA

Questo documento, oggetto di un'attenta valutazione del consiglio comunale, unisce in se la capacità politica di prefigurare finalità di ampio respiro con la necessità di dimensionare questi medesimi obiettivi alle reali risorse disponibili. E questo, cercando di ponderare le diverse implicazioni presenti nell'intervalio di tempo considerato dalla programmazione. Obiettivi e relative risorse, infatti, costituiscono due aspetti distinti del medesimo problema. Ma non è facile pianificare bene l'attività dell'ente, quando l'esigenza di uscire dalla quotidianità si scontra con la difficoltà di delineare una strategia di medio periodo dominata da rilevanti elementi di incertezza. Il quadro normativo della finanza locale, con la definizione delle precise competenze comunali, infatti, è ancora lontano da assumere una configurazione solida e duratura. E questo complica e rende più difficili le nostre decisioni.

La presente Relazione, nonostante continuino a persistere le oggettive difficoltà appena descritte, vuole riaffermare la capacità politica dell'amministrazione di agire in base a comportamenti chiari ed evidenti, e questo sia all'interno che all'esterno dell'ente. Anche il consigliere comunale, chiamato ad approvare il principale documento di pianificazione dell'ente, come il cittadino, in qualità di utente finale dei servizi erogati dal comune, devono poter ritrovare all'interno di questa Relazione le caratteristiche di una organizzazione che agisce per il conseguimento di obiettivi ben definiti nel tempo. Questo elaborato, proprio per rispondere alla richiesta di chiarezza espositiva e di precisione nella presentazione dei dati finanziari, si compone di vari argomenti che formano un quadro significativo delle scelte che l'Amministrazione intende intraprendere nell'intervallo di tempo considerato.

La prima parte, denominata "La relazione in sintesi", fornisce al lettore una chiave di lettura sintetica sulla dimensione economica dei mezzi che il comune intende reperire e poi utilizzare. Sono pertanto presi in considerazione gli elementi di natura finanziaria, con i relativi equilibri di bilancio tra le entrate e le uscite, le disponibilità concrete del patrimonio comunale, con il suo riparto in attività e passività, per concludere infine con il riepilogo dei principali elementi che caratterizzano il reperimento e il successivo impiego delle risorse di parte investimento, tradotte poi in opere pubbliche.

La seconda sezione, intitolata "Caratteristiche generali", sposta l'attenzione su quello che l'industria privata chiamerebbe "mezzi di produzione", e cioè le dotazioni strumentali ed umane impiegate per erogare i servizi al cittadino. Il tutto, dopo avere delineato sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, e cioè il territorio ed i pariner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire talune problematiche di più vasto respiro. In questo contesto, assumono particolare importanza le attribuzioni delegate dalla regione al comune, gli organismi gestionali a cui l'ente parteclpa a vario titolo, e gli accordi negoziali raggiunti con altri soggetti pubblici o privati per la valorizzazione del territorio, e cioè gli strumenti di programmazione negoziata.

Nella terza parte della relazione, intitolata "Analisi delle risorse", sono sviluppate le principali tematiche connesse con il reperimento delle risorse che saranno poi destinate a coprire il fabbisogno di spesa dei due principali campi di azione del comune, e cloè la gestione dei servizi e gli interventi in conto capitale. L'attenzione viene posta sulle specifiche fonti di entrata che finanziano sia il bilancio corrente (gestione) che il bilancio degli investimenti (opere pubbliche). Maggiori informazioni di dettaglio sono poi rese disponibili negli argomenti che riprendono te risorse finanziarie per analizzarte in un'oltica prettamente contabile. Si procede quindi ad osservare sia il trend storico che la previsione futura delle entrate tributarie, dei contributi e trasferimenti correnti, del contributi e trasferimenti in C/capitale, dei proventi e oneri di urbanizzazione, delle accensione di prestiti per terminare, infine, con le riscossione di crediti e le anticipazioni.

L'argomento successivo della Relazione è forse quello che riscuote il maggiore interesse proprio perché, ultimata la premessa ambientale (La relazione in sintest) e quella finanziaria (Analisi delle risorse), si arriva finalmente al dunque e si delineano gli specifici ambiti di spesa dell'ente. Nella sezione "La lettura del bilancio per programmi", infatti, sono identificati sia gli obiettivi che i costi monetari di ogni macro intervento programmato dall'Amministrazione. L'iniziale visione d'insteme, che delimita la programmazione finanziaria e strategica ciascun programma, è quindi seguita dalla dettagliata analisi di ciascun programma previsto nell'intervallo di tempo considerato, dove le risorse finanziarie e gli obiettivi programmatici costituiscono le facce distinte del medesimo sforzo di planificazione e coordinamento. Chlude questa importante sezione il riepilogo dei programmi per fonte di finanziamento, nel quale l'attenzione è di nuovo posta sulle modalità di reperimento delle risorse che renderanno poi possibile la realizzazione degli interventi.

La parte terminale della Relazione può essere considerata una semplice appendice, e il nome stesso di "Contesto generale della programmazione" altribuito a questa sezione già di per sé delimita il contenuto residuale dei due argomenti presi in esame. Si tratta, infatti, di distogliere per un istante lo sguardo dalla programmazione futura per fare alcuni rapidi accenni sullo stato di attuazione dei programmi precedenti, seguito poi da talune considerazioni sul necessario grado di coerenza dei programmi, o meglio ancora, dell'intero processo di pianificazione dell'ente locale.

PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI FINANZIARI

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tulto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrale) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite, la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelle inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perchè i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano. Per quanto riguarda il contenuto della pagina, le prime due tabelle riportano le entrate e le uscite utilizzate nelle scelte di programmazione che interessano la gestione corrente (funzionamento), il secondo gruppo mostra i medesimi fenomenì ma a livello di interventi in C/capitale (investimenti), mentre i due quadri finali espongono tutti i dati di bilancio, comprese le entrate e le uscite non oggetto di programmazione.

Entrate correnti deslinate ai programmi

Tributi	(+)	11.396.716,64
Trasferimenti	(÷)	579.167,50
Entrate extratributarle	(+)	3.465.833,58
Entr.correnti spec. per invest.	(-)	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(-)	0,00
Risorse ordinarie		15.441.717,72
Avanzo per bilancio corrente	(÷)	0,00
Entr. C/cap per spese correnti	(+)	250.000,00
Prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		250.000,00
Totale (deslinato ai programmi)		15.691.717,72

Uscite correnti impiegate nei programmi

Spese correntl Funzionamento	(+)	14.976.078,61 14.976.078,61
		-
Rimborso di prestiti	(+)	1.215.639,11
Rimborso anticipazioni cassa	(-)	500.000,00
Rimborso finanziamenti a breve	(-)	0,00
Indebitamento	• •	715.639,11
Disavanzo applicato al bilancio	(+)	0,00
Disavanzo pregresso		0,00
Totale (impiegato nei programmi)		15.691.717,72

Entrate investimenti destinate ai programmi

Trasferimenti capitale	(+)	1.415.000,00
Entr. C/cap. per spese correntl	(-)	250.000,00
Riscossione crediti	(-)	0,00
Entr.correnti spec. per invest.	(+)	0,00
Entr.correnti gen. per Invest.	(+)	0,00
Avanzo per bilancio investim,	(+)	0,00
Risorse gra	atuite	1.165.000,00
Accensione di prestiti	(+)	500.000,00
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Anticipazioni cassa	(-)	500.000,00
Finanziamenti a breve	(-)	0,00
Risorse one	erose	0,00
Totale (destinato al programmi)		1.165.000.00

Usclte investimenti impiegate nei programmi

Spese in conto capitale	(+)	1.165.000,00
Concessione crediti	(-)	0,00
Investimenti ef	(ellivi	1.165.000,00
Totale (implegato nei programmi)		1.165.000,00

Riepilogo entrate 2015

Correnti		15.691.717,72
Investim	entl	1.165.000,00
Movimer	nli di fondi	500,000,00
	Entrate destinate ai programmi (+)	17.366.717,72
Servizi C	C/terzi	2.452,000,00
	Altre entrate (+)	2.452.000,00
Totale		19.808.717,72

Riepilogo uscite 2015

Correnti	15.691.717,72
Investiment	1.165.000,00
Movimenti di fondi	500.000,00
Uscite implegate nei programmi (+)	17.356.717,72
Servizi C/terzi	2.452.000,00
Altre uscite (+)	2.452.000,00
Totale	19.808.717,72

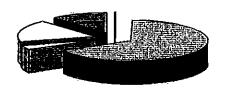
PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI PATRIMONIALI

Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio del comune. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone il comune in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. I prospetti successivi riportano i principali aggregali che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.

Attivo patrimoniale 2013

Denominazione		lmporto
Immobilizzazioni immateriali		181.646,29
Immobitizzezloni materiali		41.495.931,93
Immobilizzazioni finanziarie		2.289.922,71
Rimanenze		50.694,21
Crediti		10.899.207,83
Attività finanziarle non immobilizzate		0,00
Disponibilità l'iquide		7.470.716,76
Ratei e risconti attivi		00,0
	Totale	62.388.119,73

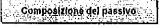


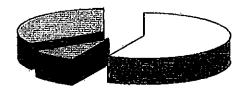


園 Im 園 Ma □ Fi 園 Ri □ Cr □ At **園** Di 團 Ra

Passivo patrimoniale 2013

Denominazione		lmpo rto
Patrimonio netto		35.503.814,80
Conferimenti		5.633.755,76
Debiti		21.250.549,17
Ratei e risconti passivi		0,00
	Totale	62.388.119,73



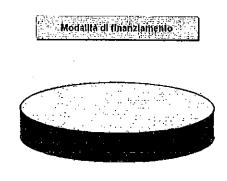




PROGRAMMAZIONE E POLITICA D'INVESTIMENTO

Finanziamento degli investimenti 2015

Denominazione	e Importo	
Fondo pluriennele vincolato		0.00
Avanzo di amministrazione		0,00
Risorse correntl		0,00
Contributi in C/capitale		0,00
Mutui passivi		0,00
Altre entrate		760.00 0,00
	Totale	750,000,00



r				
■ Fpv	🖺 Ava 📋 l	Ris 🏻 Con	Mul	: Altro

Principali investimenti programmati per il triennio 2015-17

Denominazione	2015	2016	2017
FORTEZZA POLIZIANA - COPERTURA E LAVORI COMPLET.	100.000,00	0.00	0.00
REALIZZAZIONE LOCULI E CAMERA MORTUARIA ACQUAVIVA	50.000,00	185.000,00	0,00
ADEGUAM, NORMAT, ANTINCENDIO SCUOLA PRIM, STAZIONE	0,00	145.000,00	0,00
RECUPERO FUNZIONALE EX-COCCONI	150.000,00	90.000,00	0,00
MESSA A NORMA PISCINA COMUNALE	200.000,00	365.000,00	0,00
MARCIAPIEDI VIA CALAMANDREI	250.000,00	350.000,00	0,00
Totale	750.000,00	1.135.000,00	0,00

Piano Opere Pubbliche 2015 e triennale 2015/17

La difficile situazione economica generale, oltre alle pesanti ricadute sui bilanci delle famiglie, pone gli Enti locali in una situazione di sempre maggiore penuria di risorse, in particolare quelle che negli anni anche il nostro Comune ha indirizzato a investimenti, per un generale miglioramento del territorio e della qualità di vita dei nostri concittadini. I tagli diretti e indiretti nei confronti degli enti locali, che i vari governi hanno messo in atto nel corso degli ultimi anni, compresa la norma sull'indebitamento che impedisce per gli anni a venire a tanti Comuni, ed anche al nostro, di attivare un normale ricorso al credito, riducono drasticamente le risorse disponibili per finanziare le opere pubbliche. Dover ricorrere al solo gettito degli "oneri di urbanizzazione" (in caduta libera a seguito dello stallo del mercato immobiliare) ed alle modeste entrate frutto dell'alienazione di quel poco di patrimonio immobiliare che il Comune può inserire nel "piano di dismissioni", ha di fatto portato ad una certosina ricerca di "bandi regionali" o di altre istituzioni, a cui poter partecipare con progetti ben "costruiti" che permettano di cofinanziare, se ammessi, interventi sulla "sicurezza stradale", come pure su "edilizia scolastica" o sugli "impianti sportivi". Questa nostra presenza ai Bandi, ha prodotto nel corso dell'ultimo anno, importanti ritorni positivi quali il cofinanziamento del progetto sui marciapiedi in Viale Calamandrei (cofinanziato per 150.000 euro), come pure il finanziamento per la ricostruzione di tratti di mura castellane per complessivi 473.000 euro.

Altro pesante handicap alla normale operatività, è il vincolo del "patto di stabilità" che anche per il 2015 penalizzerà fortemente anche il nostro comune, costringendo l'Ente a spalmare le spese "in conto capitale" e cadenzare quindi i cantieri delle opere pubbliche, con particolare attenzione ai tempi delle entrate straordinarie.

Considerata la vastità del territorio comunale e la complessa rete degli edifici pubblici, sono da valutare attentamente tutti quegli interventi indispensabili per una sicura e sempre migliore fruibilità di questi, siano esse strade, scuole (sicuramente prioritarie), come pure teatri, museo, luoghì di cultura, edifici destinati ad uffici pubblici, sale per mostre o convegnì, centri civici, parchi pubblici ecc.

L'amministrazione, di fronte a queste oggettive difficoltà, è impegnata con tutta la struttura del proprio personale e mezzi del "settore manutenzione", a garantire il buon livello e la sicurezza delle strade comunali, come pure una migliore vivibilità dei nostri

centri; con questo obiettivo sono stati programmati e sono in corso di progettazione, interventi nel Piano Triennale delle opere pubbliche in tutte le realtà del territorio comunale.

Nei primi mesi del 2015 è previsto il completamento e la consegna, da parte del progettista incaricato, del progetto esecutivo di riqualificazione e ristrutturazione dell' edificio "ex Cocconi" per un valore complessivo di 150.000 euro. Il recupero funzionale del primo piano dell'immobile prevede la realizzazione di ambulatori e spazi fruibili dalla comunità di Acquaviva (nuovo centro civico), con accessibilità facilitata dalla costruzione di un ascensore esterno. Sempre a servizio della comunità di Acquaviva, è in corso la progettazione "interna" l'ampliamento del cimitero per complessivi 200.000 euro, intervento inserito nel piano opere pubbliche del 2015.

Nel Piano degli Investimenti, una attenzione particolare è rivolta al sistema della mobilità, anche pedonale, tutto intorno al centro storico - con l'obiettivo di rendere facilmente fruibile la "passeggiata" da S. Agnese al quadrivio di S. Biagio, è in corso il "bando" per l'aggiudicazione dei lavori per la realizzazione di un "ponte pedonale" sul viadotto delle Fontacce cofinanziato dalla Regione Toscana al 50% con il Bando sulla "sicurezza stradale". Riguardo ad un sistema di parcheggi al servizio della Città, con particolare attenzione per l'accessibilità al "polo espositivo e polifunzionale" che sta nascendo in Fortezza, grazie ad uno studio di fattibilità e progetto preliminare donato da un imprenditore locale all'Amministrazione comunale, relativo ad un parcheggio multipiano (zona Bersaglio) ed impianti di risalita meccanizzata, ci siamo attivati per partecipare a futuri "bandi" trasmettendo la relativa "scheda" al Patto 2000 VATO per l'inserimento nel "parco progetti" di area. Per quanto riguarda la riqualificazione del giardino di Poggiofanti e relativo chiosco, è in corso di realizzazione il nuovo progetto architettonico (il precedente ha ricevuto il dinlego da parte della Soprintendenza di Siena) per il successivo bando che vorremmo attivare con un "appalto in concessione". Nel corso del 2015 saranno concluse le fasi progettuali (progetto esecutivo) ed autorizzative relative alla realizzazione di un marciapiede lungo Viale Calamandrei, per il completamento di una percorribilità pedonale di tutto il tratto che va da Sant'Agnese fino all'incrocio con via Fosse Ardeatine: valore del progetto €. 400.000 di cui 150.000 ottenuti dal cofinanziamento del bando Regionale sulla "Sicurezza stradale".

Nel piano triennale delle OO.PP per l'anno 2016, tra i programmi di riqualificazione urbana e sicurezza stradale, abbiamo inserito un intervento per il "collegamento pedonale tra

S.Albino e Stabbiano" su cui l'ufficio tecnico sta già lavorando per la stesura del progetto. Sempre nel triennale OO.PP 2015/2018 sono previsti: interventi per la condotta idrica a Fonte al Giunco (Abbadia) spalmato in due anni - l'ampliamento di Via di Totona (€. 150.000) per migliorare il collegamento con la zona artigianale (legato alla dismissione di terreni comunali nella stessa area) - il collettore fognario per il PIP di Acquaviva (€. 164.000), il cui progetto redatto da Nuove Acque è già nella disponibilità dell'Amministrazione comunale – la copertura del cortile della fortezza, indispensabile per completare tutto un complesso di interventi che a fine anno dovrebbe consegnare la struttura alla comunità, nel pieno delle proprie potenzialità.

Nel febbraio 2015 abbiamo partecipato ad un Bando sugli impianti sportivi con un progetto (definitivo) di riqualificazione e adeguamenti tecnici alla nuova normativa regionale della piscina comunale, con interventi previsti per un ammontare (da computo) di 400.000 euro. Sempre nello stesso mese abbiamo presentato al "bando sull'edilizia scolastica" un progetto su interventi di messa a norma ed antincendio, relativo alla scuola primaria di Montepulciano stazione, per complessivi 145.000 euro – i due interventi sono inseriti nel "piano delle opere 2015". Di recente l'Amministrazione comunale, grazie anche alla collaborazione di un'associazione locale e di uno studio tecnico, si è dotata di un progetto (definitivo) relativo alla riqualificazione e realizzazione di una pista ciclabile lungo via Firenze (Stazione), per un valore complessivo dell'intervento di 500.000 euro, con il quale abbiamo partecipato nel 2014 ad un bando regionale sulla "mobilità dolce in ambito urbano": il progetto è stato dichiarato "ammesso", però non rientrante nel limitatissimo numero di quelli finanziati – di recente abbiamo riproposto il progetto con una "sheda" presentata al Patto 2000 VATO per l'inserimento nel parco progetti di area.

Oltre a quelli descritti nel dettaglio, altri ed importanti sono gli interventi previsti nel plano triennale delle opere e presenti nella documentazione allegata al bilancio di previsione 2015 che andrà in approvazione in Consiglio comunale; in diversi casi la realizzazione è legata al verificarsi di condizioni quali il finanziamento esterno o la vendita di patrimonio mobiliare ed immobiliare dell'Ente, in mancanza l'opera può vedere lo slittamento agli anni successivi.

Grazie alla collaborazione tra Polizia Municipale e U.T. stiamo predisponendo un piano di "sicurezza stradale" con l'obiettivo di mitigare e disincentivare "la velocità" lungo tutto il sistema viario comunale ed in particolare nei tratti che attraversano i diversi centri abitati, con l'istallazione di postazioni fisse di autovelox e dossi pedonali di rallentamento.

- Il nostro personale è naturalmente impegnato nell'insieme di interventi (ordinari o straordinari) che interessano il territorio comunale nel suo complesso, e che riguardano:
- la manutenzione delle strade comunali, siano esse asfaltate (asfalti, segnaletica..) o "bianche" (breccia, segnaletica..), con un parco di mezzi adeguato e che ci permette di ottimizzare gli interventi;
- la manutenzione delle fogne bianche (adeguamenti ed estensioni) e regimazione delle acque in genere, interventi per adeguamento di "nere" in stretta collaborazione con la Soc. Nuove Acque;
- il potenziamento ed estensione della rete della pubblica illuminazione, interventi e manutenzione dei parchi pubblici ed aree verdi, manutenzione di tutto il patrimonio immobiliare;
- interventi di manutenzione straordinaria, diretti od in collaborazione con le società sportive, di un complesso di impianti sportivi che vanno dal piccolo campo di calcio o calcetto, al Centro Sportivo complesso, alla piscina, alle palestre.

Altri Interventi come da Piano Triennale Opere Pubbliche adottato Ottobre 2014 - che verranno inseriti con apposita variazione dei piano delle opere

	INTERVENTI	anno 2015	anno 2016	anno 2017
1	Manutenzione strade asfalti	200.000,00	200.000,00	150.000,00
2	Rifacimento Bar glardino Poggiofanti	231.480,00		
3	Urbanizzazione Peep Gracciano	100.000,00	210.000,00	
4	Adeg.to Antincendlo autorimessa com.le	122.000,00		
5	Ampliamento cimiteri comunali		200.000,00	200.000,00
_ 6	Ampliamento Via di Totona-capoluogo	150.000,00		
7	Prevenzione incendi teatro Poliziano	400.000,00		
8	Pista ciclabile via Firenze- Stazione	500.000,00		
9	Collettore fognario PIP Acquaviva	164.000,00		
10	Pubblica illuminazione c.storico capoluogo	343.549,45		
11	Parcheggio sotto Via di Collazzi-capoluogo		1.500.000,00	
12	Programma marciapiedi centri abitati		200.000,00	
13	Condotta Idrica Fonte al Giunco-Abbadia	100.000,00	250.000,00	
14	Programma edilizia scolastica comunale		200.000,00	200.000,00
15	Collegamento pedonale Stabbiano-S.Albino		200.000,00	
	TOTALE	2.311.029,45	2.960.000,00	550,000,00

Opere pubbliche (2015) con valore non superiore a 100.000,0 e quindi non inserito nella delibera di adozione – che verranno finanziati con risorse diverse da oneri di urbanizzazione ai momento della loro realizzazione (Vendite.......):

	INTERVENTI	anno 2015
1_	Sostituzione pavimento asilo nido Stazione	38.000,00
2	Installazione telecamere per varchi ZTL capoluogo	60,000,00
3	Programma Bici con pedalata assistita	50.000,00
4	Interventi adeguamento funzionale spazi ex- Tribunale	50.000,00
5_	Pubblica illuminazione Viale Circonvaliazione	50.000,00
_6	Interventi locali biblioteca comunale e museo	30.000,00
7	Lavori di adeguamento parcheggi ex-tribunale	20.000,00
8_	interventi sicurezza stradale centri abitati del comune	80.000,00
9	Scuola Virgilio Acquaviva - lavori per mensa	20.000,00
10	Interventi di ampliamento e sostituzione pubblica Illuminazione in tutto il territorio	50.000,00
11	Valiano - interventi recupero ex scuole	30.000,00
12	Stadio Bonelli - Interventi sotto tribuna e bagni	50.000,00
13	Campi da tennis La Fantina - spogliatol	90,000,00
14	Centro storico capoluogo - pietraserena per lastricato	50.000,00
15	Attrezzature per parchi gioco	80.000,00
16	Campetto polivalente Poggiofanti	70.000,00
	TOTALE	818.000,00

CARATTERISTICHE GENERALI

POPOLAZIONE

Popolazione (popolazione insediabile)

Tesso di natalità (per mille abitanti)

Tasso di mortalità (per mille abitanti)

Popolazione massima insediablie (num. abitanti)

Aggregazioni familiari

Comunità / convivenze Tasso demografico

Popolazione insediabile

Anno finale di riferimento

Nuclei familiari

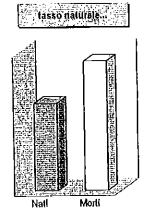
Il fattore demografico

Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune. La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti.

Popolazione legale (ultimo censimento disponibile) 13.909 1.1.1	Popolazione (andamento demogra	ifico)		1,1	Le tabelle riportano alcuni dei
Nati nell'anno	Popolazione legale Popolazione legale (uitimo censimento	disponibile)	13.909	1,1.1	le tendenze demografiche in
Nati nell'anno		(+)	14.500	1.1.3	riscontrata in anni successivi
Popolazione (stratificazione demografica) 1.1.6	-	(+)	126	1.1.4	
Immigrati nell'anno		(-)		1.1.5	(stratificazione demografica),
Composizione per età Prescolare (0-6 anni) Composizione per età Prescolare (0-6 anni) Composizione (15-29 anni) Composizione al 31-12 Composizione (15-29 anni) Composizione al 31-12 Composizione (15-29 anni) Composizione al 31-12 Composizione (15-29 anni) Co	Immigrati nell'anno	(+)	364	1.1.6	
Popolazione al 31-12 14.290 1.1.8 tempo (andamento storico), aiutano a capire chi siamo e dove stlamo andando. Popolazione (stratificazione demografica) Popolazione suddivisa per sesso Maschi Femmine Popolazione al 31-12 Popolazione al 31-12 Popolazione per età Prescolare (0-6 anni) Scuola dell'obbligo (7-14 anni) Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni) Adulta (30-65 anni) Popolazione al 31-12		(-)	-	1.1.7	un'analisi delle modifiche nel
Popolazione (stratificazione demografica) Popolazione suddivisa per sesso Maschi Femmine Popolazione al 31-12 Popolazione al 31-12 Composizione per età Prescolare (0-6 anni) Scuola dell'obbligo (7-14 anni) Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni) Adulta (30-65 anni) Popolazione al 31-12		ū		1.1.8	aiulano a capire chi siamo e
Maschi Femmine Popolazione al 31-12 Composizione per età Prescolare (0-6 anni) Scuola dell'obbligo (7-14 anni) Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni) Adulta (30-65 anni) Senile (oltre 65 anni) Popolazione al 31-12	·	grafica)		1.1	per ela
Femmine (+) 7.435 1.1.2 Popolazione al 31-12 14.290 Composizione per età Prescolare (0-6 anni) (+) 812 1.1.9 Scuola dell'obbligo (7-14 anni) (+) 884 1.1.10 Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni) (+) 1.920 1.1.11 Adulta (30-65 anni) (+) 7.035 1.1.12 Senile (oltre 65 anni) (+) 3.639 1.1.13 Popolazione al 31-12 14.290			6 955	112	:1
Popolazione al 31-12 14.290 Composizione per età Prescolare (0-6 anni) (+) 812 1.1.9 Scuola dell'obbligo (7-14 anni) (+) 884 1.1.10 Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni) (+) 1.920 1.1.11 Adulta (30-65 anni) (+) 7.035 1.1.12 Senile (oltre 65 anni) (+) 3.639 1.1.13 Popolazione al 31-12 14.290	•				意
Prescolare (0-6 annl) (+) 812 1.1.9 Scuola dell'obbligo (7-14 anni) (+) 884 1.1.10 Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni) (+) 1.920 1.1.11 Adulta (30-65 anni) (+) 7.035 1.1.12 Senile (oltre 65 anni) (+) 3.639 1.1.13 Popolazione al 31-12 14.290	Femmine	* .		1.1.2	
Scuola dell'obbligo (7-14 anni) (+) 884 1.1.10 Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni) (+) 1.920 1.1.11 Adulta (30-65 anni) (+) 7.035 1.1.12 Senile (oltre 65 anni) (+) 3.639 1.1.13 Popolazione al 31-12 14.290			949	440	
Forza levoro prima occupazione (15-29 anni) (+) 1.920 1.1.11 Adulta (30-65 anni) (+) 7.035 1.1.12 Senile (oltre 65 anni) (+) 3.639 1.1.13 Popolazione al 31-12 14.290				-	寰
Adulta (30-65 anni) (+) 7.035 1.1.12 Senile (oltre 65 anni) (+) 3.639 1.1.13 Popolazione al 31-12 14.290					
		• -			
	Serine (Once OS anni)	• •	14.290		
	÷		,	****	6 14 29 65 >

(+)

(+)



Aspetti statistici

1.1

1.1

1.1.2

1.1.2

1.1.14

1.1.15

1.1.18

1.1.16

6.120

8.82

13,02

17.687

2.018

		2009	2010	2011	2012	2013	
Movimento naturale							
Nati nell'anno	(+)	123	125	91	112	126	1.1.4
Deceduti nell'anno	(-)	178	192	173	176	186	1.1.5
Saldo natu	rale	-55	-67	-82	-64	-60	
Movimento migratorio							
mmigrati nell'anno	(+)	396	406	330	365	364	1.1.6
Emigrati nell'anno	(-)	345	292	296	311	51 4	1,1,7
Saldo migral	orio	51	114	34	54	-150	
Tasso demografico							
l'asso di natalità (per mille abitanti)	(+)	8,48	8,60	6.25	7.70	8,82	1.1.14
l'asso di mortalità (per mille abitant		12,28	13,20	11,88	12.12	13,02	1.1.15
the state of the s	, (')	12,20	10,20	11,00	14,14	15,02	1.1,10

1.1.17

1,1,18

TERRITORIO

La centralità del territorio

Secondo l'ordinamento degli enti locali, spettano al comune tulte le funzioni amministrative relative alla popolazione e al territorio, in particolare modo quelle connesse con i servizi alla persona e alla comunità, l'assetto ed uso del territorio e lo sviluppo economico. Il comune, per poter esercitare tali funzioni in ambiti adeguati, può mettere in atto anche delle forme di decentramento e di cooperazione con altri enti territoriali. Il territorio, e in particolare le regole che ne disciplinano lo sviluppo e l'assetto socio economico, rientrano tra le funzioni fondamentali altribuite al comune.

Territorio (ambiente geogra	fico)		1.2
Estensione geografica Superficie	(Kmq.)	166	1.2.1
Risorse idriche			1.2,2
Laghi	(DUDL)	1	
Fiumi e torrenti	(DUML)	7	
Strade			1.2.3
Statali	(Km.)	24	
Provinciali	(Km.)	44	
Comunali	(Km.)	160	
Vicinali	(Km.)	236	
Autostrade	(Km.)	14	

Planificazione territoriale

Per governare il proprio territorio bisogna valutare, regolare, pianificare, localizzare e attuare tutto quel ventaglio di strumenti e interventi che la legge attribuisce ad ogni ente locale. Accanto a ciò, esistono altre funzioni che interessano la fase operativa e che mirano a vigilare, valorizzare e tutelare il territorio. Si tratta di gestire i mutamenti affinché siano, entro certi limiti, non in contrasto con i più generali obiettivi di sviluppo. Per fare ciò, l'ente si dota di una serie di regolamenti che operano in vari campi: urbanistica, edilizia, commercio, difesa del suolo e tutela dell'ambiente.

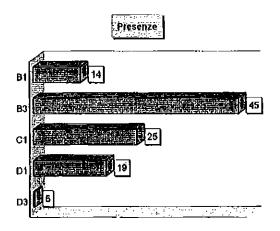
Territorio (urbanistica)				1.2
Piani e strumenti urbanistici vigenti Piano regolatore adollato Piano regolatore approvato	(SM) (SM)	No Si	(0)	1.2.4
Programma di fabbricazione Plano edilizia economica e popolare	(S/N)	No Si	(0)	
Piano insediamenti produttivi Industriali	(S/N)	No		1,2.4
Artigianali Commerciali	(6/N) (6/N)	Si No	(0)	
Altri strumenti Coerenza urbanistica	(S/N)	No		1.2.4
Coerenza con strumenti urbanistici Area interessata P.E.E.P. Area disponibile P.E.E.P.	(S/N) (mq.)	Si 127.000 6.000		
Area interessata P.I.P. Area disponibile P.I.P.	(mq.) (mq.)	106.000 0		

PERSONALE IN SERVIZIO

L'organizzazione e la forza lavoro

Ogni comune fornisce alla propria collettività un ventaglio di prestazioni che sono, nella quasi totalità, erogazione di servizi. La fornitura di servizi si caratterizza, nel pubblico come nel privato, per l'elevata incidenza dell'onere del personale sui costi totali d'impresa. I più grossi fattori di rigidità del bilancio sono proprio il costo del personale e l'indebitamento. Nell'organizzazione di un moderno ente locale, la definizione degli obiettivi generali è affidata agli organi di derivazione politica mentre ai dirigenti tecnici e al responsabili del servizi spettano gli atti di gestione. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di controllo seguito dalla valutazione sui risultati conseguiti. Le tabelle mostrano il fabbisogno di personale accostato alla dotazione effettiva, suddivisa nelle aree di intervento.

Personale complessivo		1.3.1.1
Cat./Pos.	Planta organica	Presenze effettive
B1	20	14
B3	49	45
C1	29	25
D1	25	19
D3	5	5
Personale di ruolo Personale fuori ruolo	128	108 0
:	Totale generale	108



Area: recnica			Segue		(,3.1.3
Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive	Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
Bí	13	7	D1	5	3
B3	36	32	D3	3	3
C1	7	6	Dir	0	0

Area: Economico	·finanziaria		Se	дие		1.3.1,4
Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effellive	Ca	l./Pos.	Pianta · organica	Presenze effellive
B 1	0	1	0	D1	1	1
B3	1		1	D3	1	1
C1	2		2	Dir	0	0
			1 .			

Area: Vigilanza			Segue			1.3.1.5
Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effellive	Cal./Pos	S.	Planta organica	Presenze effettive
Bí	0	C	D3		0	0
C1	10	8	B3		1	1
D1	4	3	.			
-			ĺ			

grafica-statistica			Segue		1.3.1.	6
Planta organica	Presenze effettive		Cat./Pos.	Planta organica	Presenze effetlive	
5		4	D1	5	;	3
0		0	D3	0	(0
		Planta Presenze	Planta Presenze organica effettive	Planta Presenze organica effettive Cat./Pos. 5 4 D1	Planta Presenze Planta organica effettive Cat./Pos. organica 5 4 D1 5	Planta Presenze Planta Presenze organica effetlive Cat./Pos. organica effetlive 5 4 D1 5

Area: Aff. general	- att. produttive		Segue		1.3.1.7
Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive	Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
A 1	0	0	C1	1	1
A2	0	0	C2	0	0
A3	0	0	C3	Ö	0
A4	0	0	C4	Ò	Ò
A5	0	0	C5	0	0
B1	3	3	D1	2	2
82	0	0	D2	0	0
B3	3	3	D3	1	í
B4	0	0	D4	0	0
B5	0	0	D5	0	0
B 6	0	0	D6	0	0
B7	0	0	DIR	0	0

	Segue			cultura sport	Area: Serv. persona
Planta Preser organica effetti	Cat./Pos.		Presenze effellive	Pienta organica	Cal./Pos.
4	C1	0)	0	A1
Ö	C2	0)	0	A 2
Ō	Ç3	0)	0	A3
Ö	C4	0	}	0	A4
Ō	C5	0)	0	A5
8	D1	4	ļ	4	B1
Ŏ	D2	0)	0	B2
Ō	D3	8	3	8	B3
. 0	D4	0)	0	B4
Ō	D5	0)	0	B 5
0	D6	0)	0	B 6
0	DIR	0)	0	B7

Considerazioni e vincoli

STRUTTURE

L'intervento del comune nei servizi

L'ente destina parte delle risorse ai servizi generali, ossia quegli uffici che forniscono un supporto al funzionamento dell'intero apparato comunale. Di diverso peso è il budget dedicato ai servizi per il cittadino, nella forma di servizi a domanda individuale, produttivi o istituzionali. Si tratta di prestazioni di diversa natura e contenuto, perchè:

- I servizi produttivi tendono ad autofinanziarsi e quindi operano in pareggio o producono utili di esercizio;
- I servizi a domanda individuale sono in parte finanziati dalle tariffe pagate dagli utenti, beneficiari dell'attività;
- I servizi di carattere istituzionale sono prevalentemente gratuiti, in quanto di stretta competenza pubblica. Queste attività posseggono una specifica organizzazione e sono inoltre dotate di un livello adeguato di strutture.

Servizi al cittadino (Trend si	mico e bi	rogramma	zione)			1.3.2
Denominazione		2014	2015	2016	2017	
Asili nido	(num.)	2	2	2	2	1.3.2.1
	(posti)	68	68	68		1.0.2.7
Scuole materne	(num.)	5	5	5	5	1.3.2.2
Canala alamant 1	(posti)	321	321	321	321	
Scuole elementari	(num.)	5	5	•	5	1.3.2.3
Course made	(posti)	552	552		552	
Scuole medie	(nuni.)	3	3	_	3	1.3.2.4
Struburo per apple of	(posti)	338	338	338	338	
Strutture per anzlani	(num.)	0	0	0	0	1.3.2.6
	(posti)	0	0	0	0	
Ciclo ecologico						
Rete fognaria - Bianca	(Km.)	33.697	33.697	33.697	33.697	1.3.2.7
- Nera	(Km.)	49.673	49.673	49.673	49.673	1.3.2.1
- Mista	(Km.)	Ō	0	0	0	
Depuratore	(S/N)	Si	Si	SI	No	1.3,2,8
Acquedotto	(Km.)	96.465	96.465	96,465	96.465	1.3.2.9
Servizio idrico integrato	(S/N)	Si	Si	Si	No	1.3,2,10
Aree verdi, parchi, glardini	(num.)	6	6	6	0	1.3.2,11
	(hq.)	47	47	47	Ō	7.4(**
Raccolla rifluti - Civile	(q.li)	830.000	B10.000	810,000	810.000	1.3.2.14
- Industriale	(il.p)	0	0	0	0	
- Differenziata	(S/N)	SI	SI	Sì	SI	
Discarica	(S/N)	No	No	No	No	1.3.2.15
<u> </u>						
Altre dotazioni						•
Farmacie comunali	(num.)	1	1	1	1	1000
Punti luce illuminazione pubblica	(num.)	4.070	4.070	4.090	4.090	1.3.2.6 1.3.2.12
Rete gas	(Km.)	88	88	88	88	1.3.2.12
Mezzi operativi	(num.)	56	56	56	56	1.3.2.16
Velcoli	(num.)	16	16	16	16	1.3.2.17
Centro elaborazione dall	(S/N)	Si	SI	Sì	SI	1.3.2.17
Personal computer	(num.)	66	66	66		
					66	1.3.2.18

Valutazione e impatto

L'offerta di servizi al cittadino è condizionata da vari fattori; alcuni di origine politica, altri dal contenuto finanziario, altri ancora di natura economica. Per questo l'Amministrazione valuta se il servizio richiesto dal cittadino rientra tra le proprie priorità di intervento. Da un punto di vista tecnico, invece, l'analisi privilegia la ricerca delle fonti di entrata e l'impatto della nuova spesa sugli equilibri di bilancio.

Domanda ed offerta

Nel contesto altuale, le scelta di erogare un nuovo servizio parte dalla ricerca di mercato tesa a valutare due aspetti rilevanti: la presenza di una domanda di nuove attività che giustifichi ulteriori oneri per il comune; la disponibilità nel mercato privato di offerte che slano concorrenti con il possibile intervento pubblico. Questo approccio riduce il possibile errore nel giudizio di natura politica o tecnica.

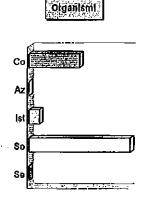
Legenda

Le tabelle di questa pagina mostrano, in una prospettiva che si sviluppa nell'arco di un quadriennio, l'offerta di alcuni dei principali tipi di servizio prestati al cittadino dagli enti locali. Le altività ivi indicate riprendono una serle di dati previsti in modelli ufficiali,

ORGANISMI GESTIONALI

La gestione di pubblici servizi

Il comune può condurre le proprie attività in economia, implegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cloè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questo genere di attività, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, e questo al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.



		2014	2015	2016	2017	
Tipologia						
Consorzi	(num.)	5	5	5	5	1.3.3.1
Aziende	(num.)	0	0	0	0	1,3.3,2
istituzioni	(num.)	1	1	1	1	1.3.3.3
Socletà di capitali	(num.)	10	10	9	9	1.3.3.4
Servizi în concessione	(num.)	0	0	0	0	1,3.3.5
	Totale	16	16	15	15	

ATO TOSCANA SUD		1,3.3.1,1
Enti associati Atlività e note	Comuni province Siena Arezzo Grosseto gestione rifiuti e bonifica siti inquinati-piano industriale detrminazione tariffa-controllo standars	1,3,3.1.2

A.I.T. 4 ALTO VALDARN	0	1,3,3,1,1
Enll associali Attività e note	Comuni province Siena Arezzo programmazione servizio idrico integrato per l'area territoriale indicata	1.3.3.1.2

CONSORZIO TERRE CABLATE				
Enli associali Attività e nole	Comuni della provincia di Siena Creazione di una rete di telecomunicazioni in fibra ottica		1.3	1.3.3.1.2
1				;

Società della salute		1.3.3.1.1
Enti associati Attività e note	Comuni della Valdichiana Indirizzo e programmazione attività socio-assistenziali sanitarie zona socio-sanitaria Valdichiana	1.3.3.1.2

A.I.T. Autorita' Idrica Tos	cana	1.3.3.1,1
Entl associati	Comuni della Toscana	1.3.3.1.2

Attività e note	Programmazione Servizio idrico integrato	
		ļ
Istituzione Biblioteca e Ar	chivio storico " P. Calamandrei"	1.3.3.3.1
Enti associati Altività e note	Comune di Monteputciano Attività culturale connesse alla biblioteca comunale	1.3.3.3.2
i		
Slena Casa s.p.a		1.3.3,4.1
Enti associati	Comuni provincia di Siena	1,3,3,4,2
Attività e note	gestione unitaria patrimonio immobiliare destinato ad ERP	
•		
Società del Microcredito		1.3.3.4.1
Entl associati	Comuni della provincia di Siena	1.3.3.4.2
Atlività e note	supporto finanziario persone in difficoltà ad accedere al credito	
	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	:
Siena Ambiente s.p.a.	·	1,3,3,4,1
Entl associati	Comuni della provincia di Siena	1.3.3.4,2
Allività e note	gestisce i proprì impianti per il trattamento dei rifiuti solidi urbani del bacino di riferimento in convenzione (a tariffa concordata) con l'Ato.	
İ		;
Nuove Acque s.p.a.		1,3,3.4.1
Enti associali	Comuni delle province di Siena e Arezzo	
Allività e note	Gestione ciclo integrato delle acque	1.3.3.4.2
i		!
L.F.I. s.p.a.	•	
Enti associati	Corouni della valdishiana conses a Consusi della ancioni di Accordi	1.3.3.4.1
Allività e note	Comuni della valdichiana senese e Comuni della provincia di Arezzo Gestione trasporto pubblico su gomma e rotaia e TPL	1.3.3.4,2
L		
Patto Duemila SCaRL		40044
Entl associati	Comuni Provincia di Siena - Unioni di Comuni - C.I.A.A. Perugia Siena Terni -	1.3.3.4.1
Litti dooddan	Amministrazioni Provinciali Perugia Siena TerniBANCA CRAS - Credito Cooperativo Chianciano - Costa Elrusca - Sovicille BANCA VALDICHIANA Credito cooperativo Tosco-Umbro UNICREDIT S.P.A. BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI MANTIGNANA BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI MONTEPULCIANO BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA BANCA POPOLARE DELL'ETRURIA E DEL LAZIO	1.3.3,4,2
	BANCA POPOLARE DI SPOLETO BANCA TRASIMENO ORVIETANO - CREDITO COOPERATIVO	

nllA..

Attività e note

Gestione patto territoriale per lo sviluppo della Val di Chiana -Amiata-Trasimeno-Orvietano

Società Terme e Benesse	re s.p.a.	1,3,3.4.1		
Enli associati	Comuni del vecchio consorzio termale	1,3.3.4.2		
Attività e note Gestione stabilimento balneare San Casclano Bagni- SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE				
f	and the second of the second o	*		
Intesa s.p.a		1.3.3.4.1		
Enti associati	47 Comuni soci delle province di Siena, Arezzo e Grosseto	1.3.3.4.2		
Altività e note	multiulitity			
Montepulciano Servizi s.r	.d.	1.3.3.4.1		
Enti associati	Comune di Montepulciano	1.3.3.4.2		
Allività e note	elaborezione ai fini della riscossione delle entrate comunali in particolare tributi canoni petrimoniali e tariffe servizi a domanda individuale			
(. ;		
Servizi ecologici integrati	Toscana Srl	1.3.3.4.1		
Enti associati	Comuni delle Province di Arezzo- Siena - Grosseto	1.3.3.4.2		
Attività e note	gestore unico dei rifluti			

Unione del comuni Valdichiana Senese

1.3.3.8.1

Soggetti che svolgono i servizi Cetona-Chianciano-Chiusi-Montepulciano-San Casciano

Bagni-Sarteano-Sinalunga-Torrita-Trequanda

Allivilà e nole

Appalti forniture e servizi-Barriere architettoniche-Catasto-Catasto boschi e percorsi di fuoco-CED- Commissione intercomunale Pubblico

Spettacolo-Persoanle associato-Parl opportunità-Protezione civile-Servizi e interv. per l'educazione degli adulti-Statistica- S.U.A.P.- U.A.P.A.-Valutazione impatto ambientale-Vincolo idreologico-Attività editzie - polizia municipale

1.3.3.7.1

ANALISI DELLE RISORSE

FONTI DI FINANZIAMENTO (Bilancio corrente)

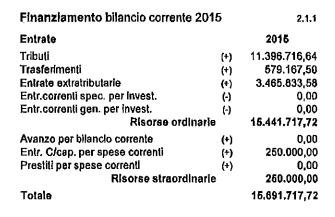
La spesa corrente e gli equilibri di bilancio

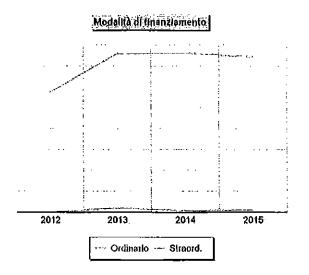
L'ente non può vivere al di sopra delle proprie possibilità per cui il bilancio deve essere approvato in pareggio. Le previsioni di spesa, infatti, sono sempre fronteggiate da altrettante risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per fare funzionare la macchina comunale è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche. Sono diverse le finalità ed i vincoli. La tabella a lato divide il bilancio nelle varie componenti e distingue le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), alle spese in C/capitale (investimenti) e alle operazioni finanziarie (movimento fondi e servizi C/terzi).

Fabblsogno 2015		2.1
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	15.691.717,72	15.691.717,72
Invesilmenti	1.165.000,00	1,165,000,00
Movimento fondi	500.000,00	500,000,00
Servizi conto terzi	2.452.000,00	2.452.000,00
Totale	19.808.717,72	19.808.717,72

Le risorse per garantire il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche il comune sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per far funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato - come gli oneri per il personate (stipendi, contributi...), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi...), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono...), unitamente al rimborso di prestiti - necessitano di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. È più raro il ricorso a risorse di natura straordinaria.

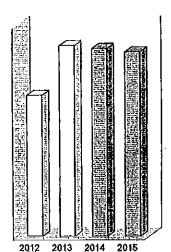




2.1.1

Finanziamento bliancio corrente (Trend storico)

Entrale		2012	2013	2014
Tributi	(+)	7.529.369,95	10.530,689,80	11.537.892,44
Trasferimenti	(+)	1.020.528,97	2.044.950,84	997.495,08
Entrate extratributarie	(+)	3.440.074,83	3.183.103,90	3.293.251,99
Entr.correnti spec. per invest.	(-)	0,00	0,00	0,00
Entr.correnti gen. per Invest.	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinar	rle	11.989.973,75	15.768.744,64	15.828.639,51
Avanzo per bilancio corrente	(+)	0,00	300.000,00	0,00
Entr. C/cap. per spese correnti	(+)	0,00	149.991,92	150.000,00
Prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordina	rte	0,00	449.991,92	150.000,00
Totale		11.989.973,75	16.208.736,46	15.978.639,51



FONTI DI FINANZIAMENTO (Bilancio investimenti)

L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La prima tabella divide il bilancio nelle componenti caratteristiche e consente di separare i mezzi destinati agli interventi in C/capitale (investimenti) da quelli utilizzati per il solo funzionamento (bilancio di parte corrente). Completano il quadro le operazioni di natura solo finanziaria (movimento fondi; servizi C/terzi).

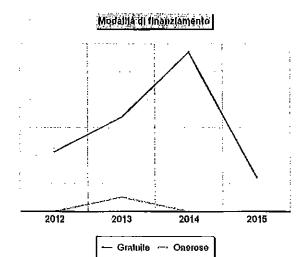
Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il comune può deslinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite, come i contributi in C/capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti, o avere natura onerosa, come l'indebitamento. In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestifo.

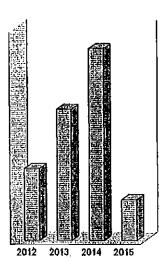
Fab	bla	oano	2015
I an	פואי	OHIJO	2010

2.1

Bilancio		Entrate	Uscite
Corrente		15.691.717,72	15.691.717,72
Investimenti		1.165.000,00	1.165.000,00
Movimento fondi		500,000,00	500.000,00
Servizl conto terzi		2.452.000,00	2.452.000,00
ו	Totale .	19.808.717,72	19.808.717,72



Finanziamento bilancio investiment	2.1.1	
Entrate		2015
Trasferimenti capitale	(+)	1.415.000,00
Entr. C/cap, per spese correnti	(-)	-250.00 0,00
Riscossione di crediti	(-)	0,00
Entr.correnti spec. per Invest.	(+)	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(+)	0,00
Avanzo per bilancio investim.	(+)	0,00
Risorse gratult	e	1.165.000,00
Accensione di prestiti	(+)	500.000,00
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Anticipazioni di cassa	(-)	-500.000,00
Finanziamenti a breve	(-)	0,00
Risorse oneros	Ð	0,00
Totale		1.165.000,00



Finanziamento bilancio investimenti (Trend storico)

2.1.1

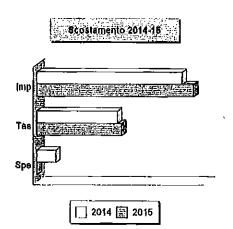
Entrate		2012	2013	2014
Trasferimenti capitale	(+)	1.733.977,94	2.937.439,71	5.007.780,00
Entr. C/cap. per spese correnti	(-)	0,00	-149.991,92	-150.000,00
Riscossione di crediti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entr.correntl spec. per invest.	(+)	0,00	0,00	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(+)	0,00	0,00	0,00
Avanzo per bliancio investim.	(+)	306.500,00	430.000,00	572,468,00
Risorse gratu	ilte	2.040.477,94	3.217.447,79	5.430.248,00
Accensione di prestiti	(+)	0,00	500.000,00	1.000.000,00
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	(-)	0,00	0,00	-1.000.000,00
Finanziamenti a breve	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse oner	ose	0,00	500.000,00	0,00
Totale		2.040.477,94	3.717,447,79	5.430,248,00

ENTRATE TRIBUTARIE

Federalismo fiscale e solidarietà sociale

L'impegno nell'erogare I servizi alla collettività richiede la disponibilità di risorse adeguate ai compiti che la società affida all'ente locale. Questi mezzi possono provenire dallo Stato oppure, in un un'ottica tesa al decentramento, direttamente dal territorio servito. Più ricchezza resta nel territorio che la produce, maggiore è il ricorso al concetto di federalismo fiscale; più incisiva è la ridistribuzione di questa ricchezza verso zone meno prosperose, maggiore è il ricorso alla solidarietà sociale. Negli ultimi anni, con il crescere dell'autonomia finanziaria, si è dato più forza all'autonomia impositiva. L'ente deve pertanto impostare una politica tributaria che garantisca un gettito adeguato al proprio fabbisogno, ma senza ignorare i principi di equità contributiva e di solidarietà sociale.

Entrate tributarie			2.2.1,1
Titolo 1	Scostamento	2014	2015
(intero titolo)	-141.175,80	11.537.892,44	11.396.716,64
Composizione		2014	2015
Imposte (Cat.1)		6.835.956,21	7.371.902,00
Tasse (Cat.2)		3.805.260,00	4.002.826,64
Tributi speciali (Cat.3)		896.676,23	21,988,00
Totale		11.537.892,44	11.396,716,64



Modalità di (inanziamento) - Imp - Tas - Spe

Uno sguardo ai tributi locali

Il comune può intervenire con scelle di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tribuli. È questo il caso dell'il'imposta Municipale Propria (IMU), dell'addizionale sull'IRPEF, dell'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e, allo stesso tempo, denotano lo sforzo dell'Amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio, condizione anch'essa irrinunciabile.

2.2.1.1

Entrate tributarie (Trend storico e programmazione)

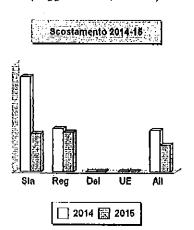
	•						=10110
Aggregati		2012	2013	2014	2016	2016	2017
(inlero Tilolo)		(Accertamenti)	(Accertamenti)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Imposie		6.306.220,83	6.330.176,99	6.835.956,21	7,371,902,00	7.441.596,69	7.394,488,98
Tasse		130.675,25	3.348.143,01	3.805.260,00	4,002,826,64	4.002.826,64	4.002.826,64
Tributi speciali		1.092.473,87	852.369,80	896.676,23	21,988,00	21.988,00	21.988,00
	Totale	7.529,369,95	10.530.689,80	11.537.892,44	11.396.716,64	11.466.411,33	11.419.303,62

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

Verso il federalismo fiscale

I trasferimenti correnti dello Stato e della regione affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in C/gestione, e cioè risorse destinate al finanziamento di funzioni proprie dell'ente. In seguito alla progressiva introduzione delle norme sul federalismo fiscale, il percorso delineato dal legislatore comporta l'abbandono di questo sistema che viene ad essere sostituito con forme di finanziamento fondate sul reperimento di entrate di stretta pertinenza del comune. In questa prospettiva, si tende a privilegiare un contesto di forte autonomia locale che valorizza la qualità dell'azione amministrativa e la responsabilità degli amministratori nella gestione della cosa pubblica. La norma prevede infatti la "soppressione dei trasferimenti statali e regionali diretti al finanziamento delle spese (...) ad eccezione degli stanziamenti destinati al fondi perequativi (...) e dei contributi erariali e regionali in essere sulle rate di ammortamento dei mutui contratti dagli enti" (Legge n.42/09, art.11/1).

Contributi e trasfe	Contributi e trasferimenti correnti			
Titolo 2	Scostamento	2014	2015	
(intero titolo)	-418.327,58	997.495,08	579.187,50	
Composizione		2014	2015	
Trasferimentl Stato (C	Cat.1)	527.786,96	211.790,00	
Trasferimenti Regione	e (Cal.2)	239.499,53	219.380,50	
Trasf.Regione su dele	ega (Cat.3)	0,00	0,00	
Trasferimenti comunit	ari (Cat.4)	0,00	0,00	
Trasf. altri enti pubblic	ci (Cat.5)	230.208,59	147.997,00	
Totale		997.495,08	579.167 ,50	



Contributi e trasferimenti correnti (Trend storico e programmazione)

2,2,2,1

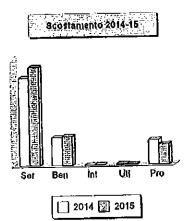
Aggregati (Intero Titolo)		2012 (Accertementi)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2015 (Previslone)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Trasf. Sato		417,506,64	1.768.032,00	527.786,96	211,790,00	211,790,00	211,790,00
Trasf. Regione		245.090,48	141.050,13	239,499,53	219.380,50	219.380,50	219.380,50
Trasf. delegati		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trast. UE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. aitri enli		357.931,85	135.868,71	230.208,59	147.997,00	147.997,00	147.997,00
	Totale	1.020.528,97	2.044.950,84	997.495,08	579.167,60	579.167,50	579.1 6 7,50

PROVENTI EXTRATRIBUTARI

Entrate proprie e imposizione tariffaria

Questo genere di entrate è una significativa fonte di finanziamento del bilancio, reperita con mezzi propri e ottenuta con l'applicazione di tariffe a lutta una serle di prestazioni rese ai singoli cittadini. Si tratta di servizi a domanda individuale, islituzionali e produttivi. Le altre risorse che confluiscono in questo comparto sono l proventi dei beni in affilto, gli utili ed i dividendi delle partecipazioni e altre entrate minori. Il comune, nel momento in cui pianifica l'attività per l'anno successivo, sceglie la propria politica tariffaria e individua la percentuale di copertura del costo dei servizi a domanda individuale che sarà finanziata con tariffe e altre entrate specifiche. L'Amministrazione rende così noto alla collettività l'entità del costo che tulti saranno chiamali a coprire per rendere possibile l'erogazione di certe prestazioni ad un prezzo sociale. Il cittadino, però, non è obbligato ad utilizzare questo tipo di prestazioni ma se lo fa, deve pagare il corrispettivo richiesto.

Proventi extratributari			2.2.3.1
Titolo 3	Scostamento	2014	2015
(întero titolo)	172.581,59	3.293.251,99	3,465,833,58
Composizione		2014	2016
Servizi pubblici (Cal.1)		2,034,215,20	2,290,195,58
Beni dell'ente (Cat.2)		648.669,99	676.818,00
Interessi (Cal.3)		9.521,80	10.500,00
Utill netti di azlende (Cat.4)		29,000,00	15.000,00
Proventi diversi (Cat.5)		571.845,00	473.320,00
Totale		3.293.251,99	3.465.833,58



Proventi extratributari (Trend storico e programmazione)

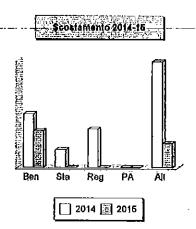
2,2.3.1

Aggregati	•	2012 (Accertamenti)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2016 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
(intero Titolo) Servizi pubblici Beni dell'ente Interessi Utill netti Proventi diversi		3.007.971,58 158.521,81 40.144,46 52.656,50 180.780,48	2.701.952,10 107.673,43 14.932,15 0,00 358.546,22	2.034.215,20 648.669,99 9.521,80 29.000,00 571.845,00	2.290,195,58 676.818,00 10.500,00 15.000,00 473.320,00	2,289,993,81 612,918,00 10,500,00 15,000,00 473,320,00	2.289.793,05 612.918,00 10.500,00 15.000,00 473.320,00
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Totale	3.440.074,83	3.183.103,90	3.293.251,99	3.466.833,58	3,401,731,81	3.401.531,05

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

Investire senza aumentare l'indebitamento

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestilo in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo rare eccezioni previste però espressamente dalla legge.



Contributi e trasferimenti in C/capitale					
Titolo 4	Scostamento	2014	2015		
(at netto Ris.cred.)	-3.592.780,00	2014	1.415.000,00		
Composizione		2014	2015		
Alienazione beni patrimon	1.244.000,00	855,000,00			
Trasferimenti C/cap. State	(Cat.2)	418.000,00	0.00		
Trasferimenti C/cap, Regi	one (Cat.3)	893.550,00	0.00		
Trasferimenti C/cap. enti	P.A. (Cat.4)	0,00	0,00		
Trasferimenti C/cap, altri	sogg. (Cat.5)	2.452.230,00	560.000,00		
Totale		5.007.780,00	1.415.000,00		

Contributi e trasferimenti in Cicapitale (Trend storico e programmazione)

2.2.4.1

Aggregati (al netto Ris.credili)		2012 (Accertementi)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Alienaz, benl		219,995,95	329.281,81	1.244.000,00	855.000,00	255,000.00	105,000,00
Trasf. Slalo		0,00	0,00	418,000,00	0,00	0.00	0,00
Trasf. Regione		816,256,16	1.448.940,56	893,550,00	0,00	495,000,00	0.00
Trasi. enli P.A.		0,00	0,00	0,00	0,00	0.00	0.00
Trasf. altri sogg.		697.725,83	1.159.217,34	2.452.230,00	560.000,00	310.000,00	310.000,00
	Totale	1.733.977,94	2.937.439,71	5.007.780,00	1.415.000,00	1.060.000,00	415.000,00

PROVENTI E ONERI DI URBANIZZAZIONE

Urbanizzazione pubblica e benefici privati

I titolari di concessioni edilizie, o permessi di costruzione, devono pagare all'ente concedente un importo che è la contropartita per il costo che il comune deve sostenere per realizzare le opere di urbanizzazione. Per vincolo di legge, i proventi del permessi di costruzione e le sanzioni in materia di edilizia ed urbanistica sono destinati al finanziamento di urbanizzazioni primarie e secondarie, al risanamento di immobili in centri storici, all'acquisizione delle aree da espropriare e alla copertura delle spese di manutenzione straordinaria patrimonio. Il titolare della concessione, previo assenso dell'ente e in alternativa al pagamento del corrispettivo, può realizzare direttamente l'opera di urbanizzazione ed inserirla così a scomputo, parziale o totale, del contributo dovuto.

Proventi e oneri d	i urbanizzazione		2.2.5.1	
Importo	Scostamento 129.502,83	2014 420.497,17	2015 550.000,00	
Destinazione		2014	2015	
Oneri che finanziano Oneri che finanziano		150.000,00 270.497,17	250.000,00 300.000,00	
Totale		420.497,17	550.000,00	







Cour T Iux

Proventi e oneri di urbanizzazione (Trend storico e programmazione)

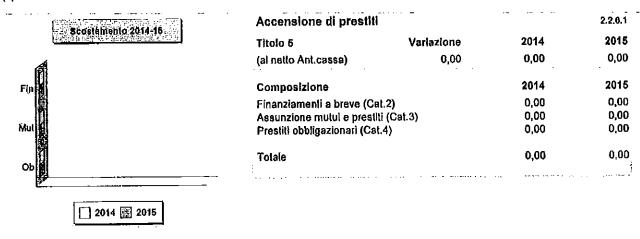
2,2,5.1

Destinazione		2012	2013	2014	2015	2016	2017
(Bilancio)		(Accertamenti)	(Accerlamenti)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsiona)	(Previsione)
Uscile correnti	0,00	0,00	150.000,00	250.000,00	0,00	0,00	
Investimenti	691.264,54	0,00	270.497,17	300.000,00	300.000,00	300.000,00	
	Totale	691.264,54	0,00	420.497,17	550.000,00	300.000,00	300,000,00

ACCENSIONE DI PRESTITI

Il ricorso al credito oneroso

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi, come i contributi in C/capitale, possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno richiesto dagli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al mercato finanziario può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa, specialmente in tempi di crescente inflazione. La contrazione dei mutui onerosi comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla data di estinzione del prestito, il pagamento delle quote annuali per interesse e per il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, per il bilancio del comune, delle spese di natura corrente la cui entità va finanziata con altrettante risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio di parte corrente, infatti, si fonda sull'accostamento tra i primi tre titoli delle entrate (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) ed I titoli primo e terzo delle uscite (spese correnti e rimborso mutui). Il peso del debito, inoltre, Influisce sulla rigidità del bilancio comunale.



Accensione di prestiti (Trend storico e programmazione)

2.2.6.1

Aggregati (al netto Ant.cassa)		2012 (Accertamenti)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsionė)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Finanz, a breve		0.00	0.00	00,0	0,00	0,00	0,00
Mului e prestili		0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obbligazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

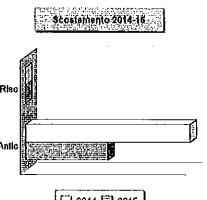
27

RISCOSSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

l movimenti di fondi

Il bilancio del comune non è costituito solo da operazioni che finanziano il pagamento di stipendi, l'acquisto di beni di consumo e la fornitura di servizi da terzi (bilancio corrente), o da movimenti connessi con la realizzazione o l'acquisto di beni ad uso durevole (bilancio investimenti). Si producono anche movimenti di pura natura finanziaria, come le concessioni di crediti e le anticipazioni di cassa. Queste operazioni non producono mai veri spostamenti di risorse dell'Amministrazione; ne consegue che la loro presenza renderebbe poco agevole l'interpretazione del bilancio. Per tale motivo, questi importi sono estrapolati sia dal bilancio corrente che dagli investimenti per essere collocati in uno specifico aggregato, denominato per l'appunto bilancio dei movimento di fondi.

Riscossione crediti e an	2.2.7.1		
Importo	Variazione	2014	2015
	-500.000,00	1.000,000,00	500.000,00
Composizione		2014	2015
Riscossione di credili (da Tit.	4)	0 ,00	0,00
Anticipazioni di cassa (da Tit.	5)	1.000.000,00	500.000,00
Totale		1.000.000,00	500.000,00



2014 <a>2015

Riscossione crediti e anticipazioni di cassa (Trend storico e programmazione)

2.2.7.1

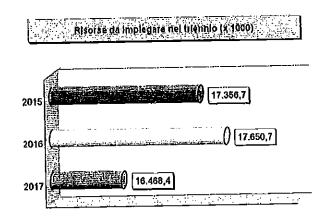
Aggregati		2012	2013	2014	2015	2016	2017
(da Til.4 e Til.6)		(Accertamenti)	(Accertamenti)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Riscoss, crediti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticip, cassa		0,00	0,00	0,000,000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	Totale	0,00	0,00	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

LETTURA DEL BILANCIO PER PROGRAMMI

QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

il budget di spesa del programmi

L'Amministrazione pianifica l'altività e formalizza le scelte prese in un documento di programmazione approvato dal consiglio. Con questa delibera, votata a maggioranza politica, sono identificati sia gli obiettivi futuri che le risorse necessarle al loro effettivo conseguimento. Il bilancio è pertanto suddiviso in vari programmi a cui corrispondono i budget di spesa stanzlati per rendere possibile la loro concreta realizzazione. Obiettivi e risorse diventano così i riferimenti ed i vincoli che delineano l'attività di gestione dell'azienda comunale. Il successivo prospetto riporta l'elenco completo dei programmi previsti nell'arco di tempo considerato dalla programmazione e ne identifica il fabbisogno, suddiviso in spesa corrente (consolidata e di sviluppo) e Interventi d'investimento.



Quadro generale degli impleghi per programma

Programmazione triennale Programmazione annuale Programma 2017 2016 2015 Investimenti Di sviluppo Consolidata (numero) 5,992,098,74 6.091.950,07 6.219.099,98 491,000.00 0,00 5.728,099.98 94,300.00 0,00 0,00 0,00 0,00 94,300,00 2 570,330,74 572.614,19 0,00 562.517,85 0,00 562.517,85 3 1.268.631,05 1,418,211,80 1.270.914,83 0.00 7.000,00 1.263.914,83 4 606,071,03 608.022,72 611,960,43 3.000,00 608.960,43 0,00 5 544,028,99 177.462,59 380.517,37 203.000,00 0,00 177.517,37 6 146,132,00 146,132,00 0,00 146.132,00 0,00 146.132,00 7 1.088.308,29 1.446.634.44 1.360.370,09 0,00 306.000,00 1.054.370,09 A 4.416.161,29 4,440,403,89 4,425,881,03 103.000,00 4.337.403,89 0,00 1.724.264,74 1.913.829,96 52,000,00 1.774.941,87 0.00 1.722.941,87 10 169,153,20 169.479,86 167,491,02 0,00 0,00 167.491,02 11 309.763,91 313.900,99 328.068,39 0,00 0,00 328.068.39 12 16.468.377,58 17,650.686,05 17,356,717,72 1.165.000,00 0,00 16.191.717,72 Totale

3.3

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

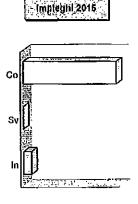
Risorse e impleghi destinati al programma

Clascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

Origine finanziamento		2015	2016	2017
Stato	(th)	0,00	0,00	0,00
Regione	(1)	0,00	0,00	0,00
Provincia	• ÷)	0,00	0,00	0,00
Unione suropea	(±)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(1)	0,00	0,00	0,00
Altri îndebitamenti	(4)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(1)	491.000,00	331.000,00	241.000,00
Entrate specifiche		491.000,00	331.000,00	241,000,00
Proventi dei servizi	(F)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	5.728,099,98	5.760.950,07	5.751.098,74
Totale		6.219.099,98	6.091.950,07	5.992.098,74
				j

	Risorse	2015	
在1000年,1000	Se Se	Ge	
Op.			

Spese previste per realizzare il programma 3.6					
Destinazione spesa		2015	2016	2017	
Corrente consolidata	(:)	5.728.099,98	5.760.950,07	5.751.098,74	
Corrente di sviluppo	{F}	0,00	0,00	0,00	
Per Investimenti	(+)	491.000,00	331.000,00	241.000,00	
Totale		6.219.099,98	6.091.950,07	5.992.098,74	



Descrizione del programma 1 - Amministrazione, gestione e controllo

3.4.1

Il 2014 è stato caratterizzato dalle scelte che l'Ente Locale ha dovuto compiere a causa degli ulteriori "tagli" che lo Stato ha inflitto ai trasferimenti di risorse economiche ai Comuni. Ma, come dimostrano i nostri rilevamenti, possiamo affermare con soddisfazione che la pressione fiscale comunale sui servizi a domanda individuale e sulla TARI è rimasta inalterata e l'obiettivo di mantenere il livello dei servizi ai ciltadini è stato raggiunto.

Abbiamo operato con scrupolo sia sul fronte di un'organizzazione ancora più snella e funzionale sia sul versante del recupero dell'evasione e dell'elusione. I dati in nostro possesso dimostrano oggi che l'equazione "pagare tuttl = pagare meno" non è solo un'enunclazione di principio ma una realtà che va oltre il suo valore etico e sociale.

Il nuovo mandato amministrativo è stato fortemente contrassegnato anche dal dinamismo con cui l'Amministrazione Comunate si è dedicata al reperimento di risorse esterne al Bilancio, Indispensabili per proseguire il programma di opere pubbliche. Sono convinto che lo sforzo che l'Istituzione continua a produrre in questo campo vada apprezzato anche perché è capace di innescare un circolo virtuoso per il territorio e per le aziende che vi operano.

L'inedita iniziativa "Natale a Montepulciano" ha proiettato il nostro territorio al centro del movimento turistico;

l'invasione di visitatori che hanno affoliato il Castello di Babbo Natale ed il mercatino tradizionale, il gradimento espresso dalle famiglie verso l'iniziativa in sé ma anche verso il contesto in cui è stata inserita, ci danno importanti conferme sulla preferenza che i turisti riservano a Montepulciano.

Dal punto di vista della collettività è importante sottolineare come questa iniziativa sia nata da una stretta collaborazione tra l'Ente Locale, il mondo dell'associazionismo e quello imprenditoriale: solo grazie a questa coesione è stato possibile varare un cartellone di un mese e mezzo che si è tradotto in un "pieno" di presenze, con riflessi estremamente positivi sull'economia locale, abituata, proprio in quel periodo, a vedere un po' di movimento solo tra Santo Stefano e l'Epifania. Un ringraziamento va quindi agli operatori economici che fin dell'inizio hanno creduto ad una nuova progettualità che mette al centro l'attrazione turistica e attiva risorse, crea opportunità di lavoro ed arricchisce tutto il territorio, non solo le attività direttamente coinvolte.

Ci impegneremo affinchè lo spirito che ha animato il "Natale a Montepulciano", che la voglia di fare che si è avvertita în lutti i partner dell'Iniziativa rimanga la cifra distintiva della nostra vita collettiva, la sintesi di un modo di interpretare la realtà più positivo ed entusiasta.

Intanto abbiamo avuto la prova che, non fermandosi alle abitudini e realizzando le Idee giuste (come anche il Pass Key Art Festival dello scorso autunno), si può de-stagionalizzare il movimento turistico ed allungare la stagione – che normalmente andava da Pasqua alla fine di Agosto – fino al termine delle festività di fine anno. Per quanto riguarda il 2015, siamo in altesa che vengano definiti gli effetti della Legge di Stabilità sui bilanci degli Enti Locali ma stiamo comunque lavorando in prospettiva pur nella consapevolezza che le risorse provenienti dallo Stato centrale diminuiranno ulteriormente.

Vorremmo che questa situazione non gravasse però sulla comunità, operando anzitutto per mantenere inalterati i servizi soprattutto quelli relativi all'organizzazione familiare di cui la crisi economica ha aumentato la richiesta e dunque i nostri programmi vanno nell'ottica del mantenimento.

Per quanto riguarda le opere pubbliche, il panorama è punteggiato da una serie di interventi (già appaltati o che lo saranno nel 2015) che, mentre daranno risposte alle esigenze dei cittadini, garantiranno anche una positiva ricaduta economica.

Tra i lavori più significativi – con l'indicazione arrotondata del costo – segnalo il restauro della Torre di Pulcinella (100.000 Euro); la sistemazione delle frane di Via delle Case Nuove e di Via del Giardino (450.000 Euro, a totale carico della Regione Toscana); l'ultimo stralcio del complesso intervento che prende il nome dalla frana di Canneto, già appaltato, nella zona dal Torrino al Giardino delle Coste (785.000 Euro, a carico della Regione Toscana); la costruzione del ponte pedonale delle Fontacce, prevista per la metà del 2015 (220.000 Euro, di cui il 50% finanziato dal bando della Regione Toscana per la sicurezza stradale); la ristrutturazione del locali dell'ex-istituto Cocconi di Acquaviva, destinati ad accogliere servizi per la collettività (150.000 Euro, con parte delle opere realizzate in economia); l'inizio dei lavori di realizzazione della foresteria presso il Centro visite La Casetta, al Lago di Montepulciano (oltre 100.000 Euro per il 90% finanziati con fondi del Patto 2000); la realizzazione della cassa di espansione sul torrente Salcheto (1.100.000 Euro, per il 75% risorse della Regione Toscana); l'ampliamento del Cimitero de Le Grazie, con la costruzione di 135 nuovi loculi (260.000 Euro). Si concluderanno poi due opere di fondamentale importanza, il restauro della Fortezza e la costruzione della nuova scuola di Sant'Albino.

Sarà mantenuto un alto profilo culturale sia attraverso l'impegno nelle manifestazioni tradizionali (il Cantiere Internazionale d'Arte celebrerà la sua 40.a edizione) sia con una nuova, importante iniziativa, una mostra di pittura dedicata ai Macchiaioli che risponde alle preferenze manifestate dal pubblico tra il 2010 e il 2011 per una simile rassegna, proponendo nuovi capolavori provenienti da collezioni private, alcuni anche inediti.

Mentre questo evento (inaugurato il 4 aprile) già si segnala per il suo allissimo livello e come uno dei più importanti della provincia, è importante sottolineare che ancora una volta, grazie alle collaborazioni con diversi soggetti, sarà possibile attivare un volano alle presenze turistiche che valorizzerà anche il patrimonio paesaggistico, l'eno-gastronomia e tutte le risorse che può offrire Montepulciano.

Il Comune guarda anche al suo interno: nel 2015 entrerà a regime una riorganizzazione della macchina burocratica, progettata sempre allo scopo di rendere più efficiente l'azione amministrativa; il nuovo assetto

prevede anche una novità, la creazione di un ufficio dedicato al Turismo, affidato a figure in possesso di tutta l'esperienza e la professionalità necessarie. Tale innovazione parte dalla constatazione che il comparto turistico è il secondo produttore di ricchezza nel nostro comune, preceduto solo dal vino; i due settori occupano in totale circa 10.000 persone quindi dedicare impegno e risorse al turismo vuol dire investire în un settore strategico anzitutto per la nostra comunità.

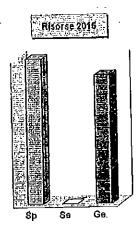
Un'altra chiave di sviluppo del territorio si riscontra nell'internazionalizzazione del rapporti che Montepulciano ha con l'esterno: è notizia di queste ultime settimane la sottoscrizione di una convenzione con un'altra Università statunitense, quella dell'Utah, che dal 2016 terrà corsì a Montepulciano anche in campo musicale, collegandosi quindi con un'altra delle nostre più spiccate vocazioni. E' il primo segno di un ulteriore rafforzamento delle strategie internazionali che saranno sviluppate in questi anni.

Tali rapporti nascono da una grande attenzione alle caratteristiche di altre realtà e anche dalle missioni all'estero in cui si promuovono i nostri prodotti e il nostro territorio, presentati come un'unica espressione della stessa cultura. L'interesse del mercati al di fuori dei nostri confini sta alla base del rafforzamento delle attività economiche che operano sul nostro territorio.

GIUSTIZIA

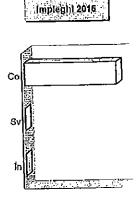
Risorse e impleghi destinati al programma

Clascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azlone; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i ciltadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Pertendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, il proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Origine finanziamento		2015	2016	2017
Slato	(1)	50,000,00	00,0	0,00
Regione	(n	0,00	0,00	0,00
Provincia	(1)	0,00	0,00	0,00
Unione europea	(+)	00,0	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Islit.bancari	711	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	(∻)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(*)	0,00	0,00	0,00
Entrate specifiche		50,000,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi	(1)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(1)	44.300,00	0,00	0,00
Totale		94,300,00	0,00	0,00

Spese previste per rea	lizzare II p	rogramma		3.6
Destinazione spesa		2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	94.300,00	0,00	00,0
Corrente di sviluppo	(4)	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(1)	0,00	0,00	0,00
Totale	• •	94.300,00	0,00	0,00



3.5

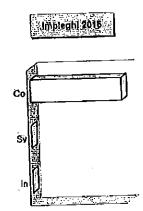
POLIZIA LOCALE

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi del servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

Risorse 2015	
Sp Se G	B

Origine finanziamento		2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00	0,00
Regione	(r)	0,00 0.00	0,00 0,00	0,00 0.00
Provincia	(*) (*)	0,00	0,00	0,00
Unione europea Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(13	0,00	0,00	0,00 0,00
Altri Indebitamenti	(+)	0,00 143,342,00	0,00 143,342,00	143.342,00
Altre entrate Entrate specifiche	(+)	143.342,00	143,342,00	143.342,00
Proyenti dei servizi	(+ i	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	419.175,85	429.272,19	426.988,74
Totale		662.517,85	572.614,19	570.330,74



Spese previste per rea	lizzare il p	orogramma		3.6
Destinazione spesa		2015	2016 572.614.19	201 7 570,330,74
Corrente consolidata	(8)	562.517,85 0.00	0,00	0,00
Corrente di sviluppo Per investimenti	(+) (+)	0,00	0,00	0,00
Totale		562.517,85	572,614,19	670.330,74

Descrizione del programma 3 - Polizia locale

3.4.1

In ordine alla suddetta funzione:

- con deliberazione di C.C. n. 10 del 14/02/2014 sono state approvate le modifiche allo Statuto dell'Unione dei Comuni Valdichiana Senese in cui è previsto l'esercizio delle funzioni di Polizia locale per il Comune di Montepulciano:
- con delibera di C.C. n. 29 del 31/03/2014 è stato approvato il Regolamento della gestione associata dell'Unione dei Comuni Valdichiana Senese per la funzione della Polizia Municipale.

ISTRUZIONE PUBBLICA

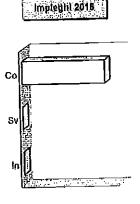
Risorse e impleghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in alto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è desinito il sabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

	2015	2016	2017
H)	41,977,00	41.977,00	41.977,00
	97,147,50	242,147,50	97.147,50
	0.00	0,00	00,00
-	0.00	0,00	00,0
=	0.00	0,00	0,00
	•	0,00	0,00
•	•	8,000,00	8,000,00
()	147,124,50	292,124,50	147.124,50
(÷1	380.200.00	380.200,00	380.200,00
•	•	745.887,30	741.306,55
***	1,270.914,83	1.418.211,80	1.268.631,05
	(4) (0) (2) (1) (1) (2) (1) (2) (4)	(1) 41.977,00 (1) 97.147,50 (2) 0,00 (1) 0,00 (2) 0,00 (3) 0,00 (4) 8.000,00 147.124,50 (4) 380.200,00 (4) 743.590,33	(4) 41.977,00 41.977,00 (1) 97.147,50 242.147,50 (2) 0,00 0,00 (3) 0,00 0,00 (4) 0,00 0,00 (5) 0,00 0,00 (6) 8.000,00 8.000,00 147.124,50 292.124,50 (4) 380.200,00 380.200,00 (5) 743.590,33 745.887,30

Ris	orse 201	<u>5</u>
	Se	Ge

Spese previste per realizzare il programma				
Destinazione spesa		2015	2016	2017
Corrente consolidata	(3)	1.263.914,83	1.266.211,80	1.261.631,05
Corrente di sviluppo	(1)	0,00	0,00	00,00
Per investimenti	(1)	7.000,00	152.000,00	7.000,00
Totale		1.270.914,83	1,418,211,80	1.268.631,05



Descrizione del programma 4 - Istruzione pubblica ISTRUZIONE

La scuola è l'Investimento di maggiore Importanza per una comunità. È il luogo dove i nostri figli trascorrono la maggior parte del tempo e dove, oltre ad apprendere nozioni, si preparano ad affrontare la vita e imparano le regole della società. Il nostro futuro passa dalla scuola, e questa amministrazione comunale dovrà mantenere sempre alla l'attenzione per la sicurezza degli edifici, per il buon funzionamento, l'organizzazione e la qualità del servizi scolastici.

A Montepulciano in particolare, abbiamo un'ulterlore responsabilità. Il nostro è infatti il polo scolastico di maggiore importanza del sud della provincia, che coinvolge un numero notevole di regazzi, personale ed insegnanti.

Montepulciano è una città a vocazione scolastica: un principio rispetto al quale non intendiamo fare arretramenti.

Collaborazione e attenzione

Intendiamo dimostrare una profonda attenzione verso Il mondo della scuola e le sue problematiche, attraverso continui e costanti rapporti con i Dirigenti Scolastici, per organizzare al meglio i servizi e per

3.4.1

affrontare i problemi che quotidianamente si presentano.

La stretta collaborazione tra il mondo della scuola e l'Amministrazione Comunale sarà la strategia più efficace per risolvere tempestivamente le difficoltà di gestione all'interno delle strutture scolastiche.

Intendiamo porre la massima attenzione sullo stato degli edifici, che devono essere accoglienti, funzionali e soprattutto sicuri. Intendiamo potenziare le dotazioni degli edifici per rendere le attività didattiche più complete e formative, rendendo le nostre scuole al passo con i tempi.

Organizzazione del polo scolastico

Si ritiene di dover mantenere l'attuale assetto organizzativo scolastico. Consideriamo questo assetto funzionale, che bene si adatta alle esigenze geografiche e sociali del nostro territorio, a cui garantisce un'offerta formativa completa, ricca ed omogenea.

Per quanto riguarda la scuola secondaria superiore, sarà necessaria una continua valorizzazione del polo scolastico, che offre un'ampia gamma di scelta di studi, da quelli tecnici professionali a quelli liceali, a gran parte dei ragazzi della Valdichiana.

L'offerta formativa che il nostro comune è in grado di proporre è senz'altro, sia in termini di qualità che di ampiezza, tra le migliori della provincia. Non soltanto intendiamo mantenere questo livello, ma vogliamo migliorare ulteriormente qualità ed organizzazione dei poli scolastici. L'obiettivo è di gettare delle solide basi per la creazione di un unico istituto di istruzione secondaria superiore a Montepulciano, con tutti gli indirizzi liceali e tecnico-professionali, in modo da facilitare la gestione e l'organizzazione scolastica, gli studenti e le loro famiglie.

La scuola e la comunità

L'interscambio tra scuola e comunità è un impegno essenziale per la crescita del nostri studenti, oltre a dimostrarsi un elemento fondamentale per promuovere la conoscenza approfondita del nostro territorio e di tutti i suoi aspetti.

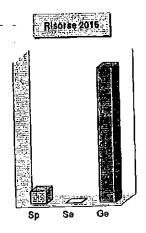
Molti progetti sono già stati attivati dall'amministrazione uscente: un importante ruolo è stato giocato dal mondo dell'associazionismo e le istituzioni, come la Fondazione Cantiere Internazionale d'Arte, il Museo Civico, la Biblioteca Comunale Archivio Storico "P. Calamandrei". Intendiamo proseguire su questa strada con I progetti già avvlati e attivandone di nuovi in ogni campo, dal settore culturale a quello turistico, passando per il socio-sanitario.

Nell' ottica di radicare sempre più la scuola al suo territorio, sarà fondamentale la prosecuzione dell' esperienza, per le scuole di istruzione secondaria superiore, degli stage presso le istituzioni e le aziende del territorio. Considerati i risultati più che soddisfacenti, sia per gli studenti che per le imprese, intendiamo potenziare queste esperienze formative, poiché rappresentano un ottimo veicolo per l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro.

CULTURA E BENI CULTURALI

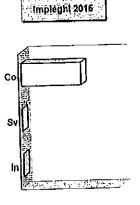
Risorse e impieghi destinati al programma

Clascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i ciltadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare	e il progran	nma		
Origine finanziamento		2015	2016	2017
-	(+)	0.00	0,00	0,00
Stato	(e)	0,00	0,00	0,00
Regione	-	0,00	0.00	0,00
Provincia	(+) (+)	0,00	0.00	0,00
Unione europea	(*)	0.00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari		0.00	0.00	0,00
Altri Indebitamenti	{+}	53.000,00	53.000,00	53,000,00
Altre entrale	(4)	63,000,00	53,000,00	53,000,00
Entrate specifiche		•	•	0.00
Proventi del servizi	{ + }	0,00	0,00	•
Quole di risorse generali	[+]	658.960,43	555.022,72	553.071,03
		611,960,43	608.022,72	606.071,03
Totale		•		

Spese previste per rea	3.6			
Destinazione spesa Corrente consolidata Corrente di sviluppo Per investimenti	(F) (F) (F)	2015 608.960,43 0,00 3,000,00	2016 605.022,72 0,00 3.000,00	2017 603.071,03 0,00 3,000,00
Totale	- 7	611.960,43	608.022,72	608.071,03



Descrizione del programma 5 - Cultura e beni culturali **CULTURA**

Uno stile di vita

Noi intendiamo la cultura come un bene essenziale, un bene comune. Per noi la cultura è la nostra identità. A noi la cultura serve per la formazione sociale delle nuove generazioni. Crediamo che la parola cultura sia sinonimo di accrescimento morale, di buona educazione e di moderne mentalità.

E' il livello di preparazione culturale che differenzia i territori, che li modella per renderli competitivi. Intendiamo Il termine cultura con un'accezione ampia e globale. La cultura è sentirsi vivi attraverso la musica, l'arte, i musei, le tradizioni popolari, l'enogestronomia. La cultura è tutto ciò che ci circonda: il paesaggio, i beni architettonici l'ambiente, il territorio, il lago, i centri storici. La cultura è un motore di sviluppo, un modello di accoglienza, l'elemento di connotazione di una società locale.

La cultura è uno stile di vita.

Il nostro obiettivo politico e strategico è quello di continuare a sostenere le politiche culturali in un sistema integrato che coniughi la produzione di eventi culturali alle eccellenze enogastronomiche, ai prodotti di qualità, all'accoglienza turistica.

Riteniamo necessario un coordinamento, un'interazione tra i soggetti attuatori e l'Amministrazione per un obiettivo condiviso: la crescita complessiva del territorio e il miglioramento della qualità della vita della

3.4.1

3.5

comunità.

La nostra coalizione, per rendere dinamica ed efficiente la progettualità, si impegnerà a sviluppare fasi di programmazione a lungo termine necessarie ad ottimizzare la ricerca, l'utilizzo delle risorse e professionalizzare metodi di promozione e di comunicazione.

L'amministrazione crede nella condivisione di progetti culturali di area, dove l'incontro tra sinergie e contenuti può generare un valore aggiunto per l'intero comprensorio della Valdichiana.

Portavoce e protagonista di quest'incarico dovrà continuare ad essere la Fondazione Cantiere Internazionale d'Arte di Montepulciano. Da indiscussa eccellenza e polo di riferimento culturale per il territorio, l'istituzione poliziana ha avuto in questi anni la capacità di convogliare al suo interno la partecipazione istituzionale di sette comuni del sud senese.

In un concetto di sistema integrato che coniuga le produzioni culturali al sistema economico territoriale, crediamo indispensabile continuare negli investimenti a sostegno di modelli di formazione e in manifestazioni d'eccellenza.

Salvaguardare, continuare a sostenere e potenziare il Cantiere Internazionale d'Arte significa mettere in pratica prospettive di sviluppo economico di sistema legato alla visibilità internazionale della manifestazione. Consideriamo il Cantiere la sorgente culturale di raccordo per la promozione del territorio, una fonte di accrescimento e di interazione tra esperienze artistiche professionali di livello internazionale e giovani talenti locali.

Crediamo che il Cantiere sia un sostegno economico per tutte le realtà produttive del territorio e un polo di attrezione per investimenti da parte di nuove e importanti realtà imprenditoriali.

L'amministrazione afferma la volontà di potenziare il ruolo delle numerose associazioni che operano nei settori culturali. Il lavoro svolto dai tanti volontari che si adoperano in questo settore consente lo svolgimento di manifestazioni di grande valore e richiamo. Senza tutto il tessuto associazionistico non si potrebbe creare quel valore aggiunto dato dalla quantità di offerta derivante dalla più svariata presenza di eventi.

Ulteriore obiettivo sarà il miglioramento del "calendario degli eventi" in modo da evitare sovrapposizioni e diluirne la concentrazione in un periodo di tempo più ampio.

Tutte le manifestazioni a carattere culturale hanno in sé un senso di attaccamento, di autenticità e storicità. Un intento sociale che si incontra nella fase di realizzazione per migliorare la vivibilità,nella convinzione di credere nell'obiettivo di generare qualcosa per la comunità locale.

Difenderemo e sosterremo gli eventi culturali di rilievo nazionale. Lo storico Bruscello poliziano è la rappresentazione artistica di alta qualità di un progetto di socializzazione che Impegna la cittadinanza nello sviluppo e mantenimento di una tradizione da salvaguardare e implementare. Giovani artisti locali, singoli cittadini e il loro forte impegno permettono di considerare questa manifestazione un fondamentale appuntamento nell'estate poliziana.

Riteniamo il Bravio delle Botti un esempio da imitare per la capacità di sviluppo di una strategia che ha visto affermare in maniera progressiva la qualità della manifestazione. Riconosciuto come patrimonio d'Italia, il Bravio merita il sostegno adeguato nell'organizzazione e nell'individuazione di canali migliorativi per la costruzione di tutti gli eventi che la caratterizzano.

Continueremo a sostenere le politiche giovanili perché le consideriamo un patrimonio per la crescita dei nostri ragazzi. Il Live Rock Festival è la kermesse che valorizza questo concetto e che basa il proprio impegno sull'affermazione del volontariato locale. Inserita per merito nelle manifestazioni giovanili ad ingresso gratuito più applaudite d'Italia è un valore aggiunto da preservare e sostenere per rendere completa la nostra proposta culturale. Per favorire queste tematiche, la nostra coalizione ha l'intenzione di rafforzare il legame con queste realtà e il luogo deputato ad accoglierie. Gli ex Macelli sono uno spazio pubblico pensato per queste esigenze.

Lo spazio Fortezza è ormai una certezza sperimentata che consente una programmazione a lungo termine di vari eventi di rilevanza nazionale. Questi eventi di carattere culturale (Luci sui Lavoro, eventi del cantiere d'arle, mostre di pittura), promozionale (Anteprima del Vino Nobile) e ricreativo (La casa di Babbo Natale),

sono fonte di rafforzamento e di sviluppo dei settori economici portanti del nostro territorio, vino turismo e cultura. L'imminente completamento dei lavori darà l'avvio ai corsi di formazione della Kennesaw State University, sulla cui valenza non credo occorra spendere parole.

Ci impegneremo per far conoscere alla comunità e rendere ancora più viva la fruizione del Museo Civico Pinacoteca Crociani. La valorizzazione della giornata mensile gratuita aperta alla visita del cittadini del Comune di Montepulciano e a tutte le classi dei nostri plessi scolastici, deve essere un impegno di tutti.

Se vogliamo proiettarci nel futuro e far si che la nostra comunità raggiunga una conoscenza sempre maggiore del beni culturali, sarà fondamentale stimolare lo scambio tra le scuole, le attività e le manifestazioni culturali presenti nel comune con un percorso di condivisione dei contenuti che possa creare un contesto culturale solido per gli studenti. La mostra " Dalla Macchia al decadentismo" realizzata dalla Fondazione cantiere con il patrocinio del comune, localizzata sia in fortezza che nel museo è una impedibile occasione di valorizzazione delle due strutture.

L'Istruzione determina i comportamenti e le mentalità; l'amministrazione intende rendere maggiormente appetibile l'Istituzione Biblioteca Comunale Archivio Storico "Piero Calamandrei". Valorizzare i documenti storici, Individuando canali di progettualità per lo sviluppo di azioni di promozione del patrimonio archivistico, è determinante per attribuire le gluste potenzialità a questo bene. La recentissima attribuzione al Beccafumi del quadro di Sant'Agnese, presente nel nostro museo dimostra che le scette politiche e culturali del sistema Montepulciano producono frutti positivi, grazie al fattivo apporto di tutti i soggetti che lo compongono e nonostante le difficoltà e i ritardi.

Ci impegneremo a far conoscere il Conservatorio San Girolamo e tutto il patrimonio storico, artistico e archeologico sconosciuto del nostro Comune.

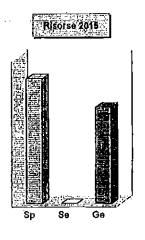
Consapevoli della difficoltà di trovare sostegni economici, sentiamo l'esigenza di promuovere forme alternative per reperire risorse per l'ideazione di nuove attività e manifestazioni.

SPORT E RICREAZIONE

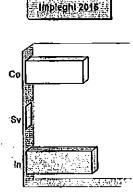
Risorse e impleghi destinati al programma

Clascun programma definisce !! contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo Indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

Diagram and the are realized as it was response



Risorse previste per realizzare	n program			. 3,5
Origine finanziamento		2016	2016	2017
Stato	(1)	0,0 0	0,00	0,00
Regione	(1)	0,00	200.000,00	0,00
Provincia	(÷j	0,00	0,00	0,00
Unione europea	{+}	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancarl	(4)	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	[+j	215.000,00	180.000,00	15.000,00
Entrate specifiche		215,000,00	380.000,00	15.000,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	OŽ	165.517,37	164.028,99	162.462,59
Totale		380.517,37	544.028, 98	177.462,59
1				:



Spese previste per rea	3.6				
Destinazione spesa		2015	2016	2017	
Corrente consolidata	į ÷	177.517,37	176.028,99	174.462,59	
Corrente di sviluppo	(-1-1	0,00	0,00	0,00	
Per investimenti	(4)	203.000,00	368.000,00	3.000,00	
Totale		380.517,37	544.028,99	177.462,59	

Descrizione del programma 6 - Sport e ricreazione

3.4.1

Il settore dello sport gode di una grande vitalità nel nostro comune. Oltre agli sport tradizionati fra cui calcio, pallavolo, ciclismo, tennis e nuoto, si stanno affermando nuove discipline come podismo e rugby, rendendo così più ampla e variegata l'offerta sportiva.

Continueremo a valorizzare la funzione educativa dello sport e a favorire la stretta collaborazione tra il mondo sportivo rappresentato dall'associazionismo locale e quello scolastico, in quanto la pratica sportiva costituisce un importante momento educativo e di socializzazione.

Molto è stato fatto per facilitare l'esercizio effettivo di una sana pratica sportiva; importanti risorse sono state implegate, nel territorio comunale, per consentire a quanti più possibile di praticare uno sport; sono stati realizzati impianti sportivi decentrati e diffusi in ogni centro abitato, anche nei più piccoli, e l'intensa fioritura di associazioni sportive, con la loro preziosa attività, è la dimostrazione del successo di questa politica.

Promuoveremo e svilupperemo sinergie con il mondo dello sport per realizzare progetti più complessi, sia sportivi che socio-sanitari, per favorire maggiore integrazione e crescita sociale all'interno della nostra comunità. Intendiamo inoltre realizzare eventi sportivi di crescente valore, per ampliare l'offerta turistica del nostro comune.

Riteniamo che una adeguata azione di valorizzazione non possa prescindere dalla costante attenzione al mantenimento degli impianti sportivi e dal loro utilizzo equo e il più possibile diffuso. Particolare riguardo dovrà essere riservato al settore glovanile e dilettantistico nella convinzione che abbiano un'alta valenza sociale.

Disabilità

Manterremo tutto il nostro impegno per dare pratica altuazione alle politiche di sostegno alla disabilità. Per rendere più accessibili gli spazi ed i luoghi pubblici proseguiremo nel programma di riduzione delle barriere architettoniche. Svilupperemo ulteriormente la collaborazione con le associazioni del settore per analizzare in termini di effettiva accessibilità e fruibilità, anche da persone con problemi di mobilità. l'offerta complessiva del nostro Comune, impianti sportivì, alberghi, ristoranti, spazi culturali, così da rispondere all'esigenza di corretta informazione da chiunque scelga di visitare o vivere quì.

Per quanto riguarda il Centro di Socializzazione di Gracciano, che attualmente ospita venti ragazzi portatori di handicap, ci impegniamo a portare a termine l'orto e il giardino di supporto alle attività educative praticate nella struttura. Inoltre, vogliamo sviluppare collaborazioni con le associazioni locali per lo sviluppo di progetti che favoriscano l'inserimento di giovani portatori di handicap nel mondo del lavoro e della scuola.

Nell'ottica di una piena integrazione dei soggetti disabili e di una costante fornitura di servizi sociali, sanitari e culturali, intendiamo sviluppare progetti estivi in collaborazione con le associazioni del nostro territorio.

Trasporto sociale

L'amministrazione uscente, assieme alla Società della Salute e alle associazioni del terzo settore, ha promosso un progetto sul trasporto sociale che sarà presentato alla Regione Toscana. Il progetto si pone l'obiettivo di garantire un servizio essenziale ai soggetti in condizione di disagio sociale e privi di una rete di sostegno familiare, sia per l'accesso al servizi sanitari che per i bisogni della vita quotidiana, costituendo una rete di solidarletà con la partecipazione del volontariato.

La nostra coalizione condivide pienamente il percorso intrapreso e intende adoperarsi attivamente per la celere approvazione di questo progetto da parte della Regione Toscana per la sua completa attuazione sul territorio.

Altri servizi sociali

Attraverso il progetto "1 Euro di Solidarietà", l'amministrazione uscente ha attivato una positiva collaborazione con le associazioni impegnate nella organizzazione di eventi e altre attività di volontariato. Questo progetto ha lo scopo di finanziare inserimenti lavorativi e Intervenire economicamente a favore di coloro che hanno perso il lavoro e non possono usufruire di ammortizzatori sociali. Questo progetto ha anche il merito di contribuire ad evitare l'emarginazione e limitare il rischio di fragilità sociale connessa con tali difficili situazioni.

La coalizione Centrosinistra per Montepulciano si impegna a continuare la collaborazione con le associazioni per proseguire e migliorare il progetto "1 Euro di Solidarietà", nell'ottica di servizi sociali sempre più vicini alle esigenze della nostra comunità.

Riteniamo inoltre che sia necessario organizzare una rete fra le associazioni di volontariato, al fine di evitare dispersioni di forze e favorire l'efficienza e l'equità. Infine, abbiamo intenzione di creare uno "Sportello Sociale" quale porta di accesso al sistema locale dei servizi sociali, nel quale sia possibile ottenere informazioni, orientamento e aiuto relativi ai problemi sociali. Nello "Sportello Sociale" verrà effettuata una prima accoglienza, in base alla quale orientare i richiedenti sui diversi servizi a disposizione e indicare le procedure da seguire, per garantire servizi sempre più equi, solidali ed efficienti.

TURISMO

Risorse e impieghi destinati al programma

Clascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrale specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

Risorse previste per realizzare l	i programma		3.5	Risorse 2016
Origine finanziamento	2016	2016	2017	(3)
Stato	(1) 0,00		0,00	
Regione	(1) 0,00		0,00	
Provincia	(*)		0,00	
Unione europea	(+) 0,00		0,00 0,00	海 囊肌
Cassa DD.PP, e Istit.bancari	(4) 0,00		0,00	1 日本 1 日本
Altri indebitamenti	(÷) 0,00		146.132,00	
Altre entrate	(+) 146.132,0		•	
Entrate specifiche	146.132,0		146.132,00	翼差
Proventi dei servizi	(÷) 0,0	0,00	0,00	<u> </u>
Quote di risorse generali	(+) 0,0	0,00	0,,00	
Totale	146,132,0	0 146.132,00	146.132,00	Sp Se Ge
Spese previste per realizzare il			3.6	impleght 2016
Destinazione spesa	2016	2016	2017	•
Corrente consolidata	146.132,00	146.132,00	146.132,00	
Corrente di sviluppo (+)	0,00	0,00	0,00	
Per Investimenti (*)	0,00	0,00	0,00	٠
Totale	146.132,00	146.132,00	146.132,00	
Iorare				sv
				Ä
				In D
				7 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10

Descrizione del programma 7 - Turismo

Governance turistica pubblica

La coalizione Centrosinistra per Montepulciano intende continuare a gestire il turismo in stretta connessione con la cultura e con le attività produttive, all'interno del Sistema Montepulciano. Vogliamo ricercare il contributo di partners privati e del mondo dell'associazionismo, per definire insieme obiettivi condivisi e realizzare progelli comuni per promuovere il "brand Montepulciano". Il potenziamento di alcuni uffici con personale portatore di esperienze specifiche va in questa direzione. Tultavia, riteniamo che il nostro orizzonte promozionale debba guardare oltre i nostri confinì e aprire al più ampio scenario della Valdichiana senese che, caratterizzata da una storia millenaria e da eccellenze artistiche, enogastronomiche e culturali, si è sempre distinta, pur con le sue diversità, come un luogo armonico. I suoi maggiori centri, da San Casciano dei Bagni a Trequanda sono collegati tra loro da un'immaginaria linea sinuosa che tocca le Crete Senesi, il Lago Trasimeno, la Val d'Orcla, straordinario percorso in cul è impossibile non notare come gli uomini abbiano rispellato questi luoghi e come questi siano collegati l'uno all'altro in modo indissolubile.

Affinché questi territori siano sempre più vissuti, condivisi e visitati, e per contrastare efficacemente l'azione strategica di altri luoghi limitroli che stanno conquistando posizioni a nostro discapito, occorre mettere in campo un'importante azione condivisa e strategica a medio/lungo termine. Un'azione di promozione

3.4.1

Integrata del territorio è resa ancora più necessaria a seguito della soppressione delle APT e della scelta della Regione di promuovere l'insieme dell'offerta turistica regionale con "Toscana Promozione".

Abbiamo lavorato concretamente per creare uno strumento strategico e operativo, di concertazione locale nella definizione di un piano di markeling promozionale turistico. Il nuovo soggetto recentemente costituitosi è La strada del Vino Nobile e dei sapori della Valdichiana. Questo strumento di concerto con i comuni della Valdichiana e del comprensorio del Trasimeno, stà gia operando sia sul fronte della promozione che per sviluppare accordi commerciali con compagnie aeree che operano sull'aereoporto di Perugina.

Comunicazione turistica

Il progetto riguardante l'accoglienza e la comunicazione turistica che prevede la realizzazione, sulla rete stradale provinciale nel territorio della Strada del Vino Nobile, di un sistema informatizzato ad avanzato livello tecnologico, con la realizzazione di aree di sosta e di accoglienza degli ospiti è già in avanzata fase di realizzazione.

Tali aree saranno attrezzate con l'installazione di pannelli contenenti informazioni sulle aziende del territorio che potranno beneficiare di servizi aggiuntivi con accesso wifi gratuito per il collegamento internet con dispositivi mobili.

Il progetto di comunicazione turistica permetterà un ulteriore posizionamento dell'immaglne (brand) Montepulciano, favorendo strategie di marketing territoriale integrato. Altraverso queste misure sarà possibile sviluppare anche l'ecosostenibilità ambientale, vista la parziale sostituzione della segnaletica aziendale, e favorire l'occupazione giovanile, in virtù del costante lavoro di comunicazione e aggiornamento da svolgere sia sul portale turistico che sui principali social network.

Riteniamo che un territorio come il nostro, per essere realmente ospitale, debba essere pienamente accessibile anche nell'informazione. Ci impegneremo quindi affinché le informazioni turistiche siano disponibili a tutta la comunità, anche a persone con ridotta capacità percettiva o con disabilità.

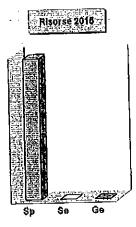
Terme

Siamo convinti che le terme siano uno strumento che, insieme a corretti stili di vita, favoriscano il benessere della comunità. Quelle di S.Albino rappresentano un centro di eccellenza altamente specializzato capaci di attrarre il turismo della salute. Il nostro impegno sarà costante per una sempre maggiore integrazione con il territorio e i suoi prodotti

VIABILITÀ E TRASPORTI

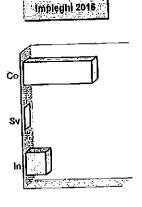
Risorse e impleghi destinati al programma

Ciascun programma definisce li contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azlone; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare clascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi del servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare	3,5			
Origine finanziamento	- -	2015	2016	2017
•	(0)	0.00	150.000.00	0,00
Stalo		0.00	0.00	0,00
Regione	Q1	0,00	0.00	0.00
Provincia	(5)	0.00	0,00	0,00
Unione europea	{+j	- •	0,00	0.00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	i, i	0,00	0.00	0.00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	- 1	1.088.308,29
Altre entrate	(+)	1.360.370,09	1,296,634,44	
Entrate specifiche		1,360,370,09	1.446.634,44	1.088.308,29
	(*1	0,00	0,00	0,00
Proventi del servizi	(.,	•	-	0.00
Quote di risorse generalt	(1)	0,00	0,00	
Totale		1.360.370,09	1.448.634,44	1.088.308,29

Spese previste per rea	3.6			
Destinazione spesa Corrente consolidata Corrente di sviluppo Per investimenti Totale	(4) (4) (4)	2015 1.054.370,09 0,00 306.000,00 1.360.370,09	2016 1.040.634,44 0,00 406.000,00 1.446.634,44	2017 1,032,308,29 0,00 56,000,00 1,088,308,29



Descrizione del programma 8 - Viabilità e trasporti

Trasporto locale - L'amministrazione intende sostenere, anche con risorse proprie, il mantenimento del servizio di trasporto urbano (Pollicino).

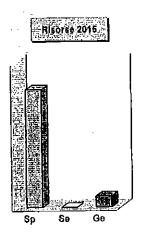
Viabilità - vedi Prospetti "opere pubbliche in corso di realizzazione" e "Investimenti programmati 2015-2018", in particolare piano di sicurezza strada con la realizzazione di Marciapiedi e viabilità pedonale.

3.4.1

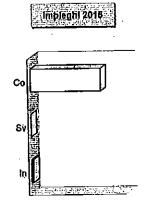
TERRITORIO E AMBIENTE

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i ciltadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccala valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrale specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma			3.5	
Origine finanziamento		2015	2016	2017
Stato	(1)	0,00	0,00	0,00
Regione	(1)	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Provincia	(+)	19.0 00,00	19.000,00	19.000,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD,PP, e Istit.bancari	(+1	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	(0)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(1)	4.033.714,64	4.033.714,64	4,033,714,64
Entrate specifiche		4.062.714,64	4,062,714,64	4,062.714,64
Proventi dei servizi	(+)	00,00	0,00	00,0
Quote di risorse generali	(0)	377.689,25	363.166,39	353.446,65
Totale		4.440.403,89	4.425.881,03	4.416.161,29



Spese previste per realizzare il programma				
Destinazione spesa		2015	2016	2017
Corrente consolidata	:+}	4.337.403,89	4,322.881,03	4.313.161,29
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	103,000,00	103.000,00	103.000,00
Totale		4.440.403,89	4,425.881,03	4.416.161,29

Descrizione del programma 9 - Territorio e ambiente

Montepulciano deve il proprio sviluppo economico e sociale all'ambiente in cui si trova, ambiente che ha favorito lo sviluppo di un'economia legata al territorio, di un'agricoltura di qualità e di un turismo di eccellenza. Per questo molivo l'Amministrazione Comunale di Montepulciano dovrà indirizzare il futuro del proprio territorio e delle attività economiche che su esso si svolgono verso un modello di sviluppo sostenibile ed ecocompatibile, in maniera da preservare il nostro bene più prezioso: l'ambiente in cui viviamo.

Le azioni saranno incentrate su interventi volti a coniugare sviluppo economico, salvaguardia del territorio e del sistema idrogeologico, creazione di posti di lavoro e difesa dell'ambiente.

Sicurezza alimentare e biodiversità

Favoriremo le iniziative volte al recupero delle vecchie cultivar di alberi da frulto e ortaggi, seguendo l'esempio di plantumazione di piante rare nel "Giardino dei frutti antichi" presso il lago di Montepulciano e nel "Giardino dei frutti dimenticati" a Montepulciano Stazione.

Lago di Montepulciano

La riserva naturale del Lago di Montepulciano è diventata un punto di riferimento per quanto riguarda l'educazione ambientale, i momenti ricreativi e le passeggiate lungo il sentiero della bonifica.

Abbiamo intenzione di aumentare le attività svolte all'interno della riserva naturale e continuare a

valorizzare l'area. L'educazione ambientale è stata solo il primo passo per creare i presupposti affinché la riserva divenga un luogo di ricerca scientifica, dove studenti universitari e alunni delle scuole possano approfondire gli aspetti naturalistici di questo particolare ambiente.

In questo quadro è essenziale la ristrutturazione della foresteria e degli ambienti della Casetta, per favorire il soggiorno di coloro che vorranno conoscere, visitare e studiare l'ecosistema del Lago di Montepulciano.

Grazie ad un importante finanziamento finalizzato alla ristrutturazione della Casetta i lavori di ristrutturazione sono già in corso di realizzazione e saranno terminati entro l'estate.

Riduzione delle emissioni

L'amministrazione comunale uscente ha aderito al Patto dei Sindaci il 14 dicembre 2011, e ha già approvato e trasmesso il proprio Piano d'Azlone all'ufficio del Patto dei Comuni dell'Energia Sostenibile (PAES) che prevede una riduzione delle emissioni di CO2 del 25%.

dagli organi tecnici comunitari dell'ufficio del Patto dei Il Piano di Azione è stato approvato Sindaci in data 01 settembre 2014.

L'amministrazione, per raggiungere l'obiettivo di riduzione previsto, dovrà proseguire in azioni di risparmio energelico da realizzarsi negli edifici di sua proprielà e negli Impianti di illuminazione a seguito di audit energetici, oltre a incentivare gli acquisti verdi. Per azioni che riguardano gli edifici residenziali, dovrà stimolare lo sviluppo di comportamenti virtuosi, attraverso la formazione, l'informazione e la sensibilizzazione di tutta la comunità. Per la riduzione delle emissioni derivanti dal parco macchine dei mezzi del Comune, dovrà proseguire in azioni virtuose di acquisto mezzi meno inquinanti.

Ulteriori oblettivi di riduzione potranno essere raggiunti grazie all'uso delle fonti di energia rinnovabili: solare (termico e fotovoltalco), biomasse, geotermico a bassa entalpia. Il Regolamento Urbanistico vigente prevede già impianti di questo tipo, ma per il futuro intendiamo privilegiare nuovi impianti di limitate dimensioni. Una ulteriore incentivazione, infatti, potrebbe mettere a rischio la vocazione FOOD delle nostre aree coltivate a vantaggio del NO FOOD e riteniamo che questa eventualità rappresenterebbe una perdita di valore per la nostra comunità.

È nostra convinzione che tutti i cittadini debbano concorrere a ridurre le emissioni di anidride carbonica in atmosfera: in questo modo non solo potremo ottenere contributi e agevolazioni, ma potremo sviluppare una maggiore sensibilità verso la tutela ambientale.

L'acqua è un diritto

Questa amministrazione sarà partecipe di un evento che iπ Valdichiana è atteso da molti anni: l'arrivo dell'acqua dalla diga di Montedoglio e il completamento della condotta adduttrice secondaria.

Questa fondamentale risorsa dovrà essere utilizzata per fini civili e agricoli, promuovendo un utilizzo consapevole di un bene così importante. Sarà necessario dare la precedenza, in caso di fornitura razionata, all'allevamento e alle colture FOOD e biologiche.

Anche il nostro territorio, come la magglor parte del territorio Italiano, si trova di fronte a un rischio Idrogeologico. Durante la precedente amministrazione sono stati realizzate importanti opere di mitigazione del rischio idraulico sul Salcheto e Valdiseste (ponti compresi) di competenza delle Provincie di Siena e di Arezzo.

L'Amministrazione comunale, Insieme allo Studio Tecnico incaricato che sta completando la progettazione esecutiva, è impegnata nelle fasi autorizzative relative alla "cassa d'espansione sul Salcheto", (la prima "conferenza di servizi" si è tenula a Febbraio e quella che dovrebbe essere conclusiva, è già programmata per i primi giorni di Aprile). L'intervento sarà realizzato alla confluenza con i torrenti Ciarliana e Marmo, e l'Amministrazione comunale dispone di un importante cofinanziamento regionale sul costo complessivo dell'opera che ammonta ad un milione e centomila euro. Inoltre, a difesa del centri abitali di Montepulciano Stazione e Gracciano e dei nuclei abitati a valle di Abbadia, sarà necessario programmare la realizzazione di casse di espansione sul Salarco, che vadano a completare ed integrare l'intervento che ha in programma l'Amministrazione Provinciale di Slena,

Per quanto riguarda la situazione delle zone "in frana", il tema riguarda quasi esclusivamente il capoluogo. Sono tuttora in corso i lavori, concentrali sul versante nord-est della città, a partire dalla cosiddetta frana di Cannelo, per la cui sistemazione l'Amministrazione Comunale ha ottenuto finanziamenti regionali a parziale copertura dell'intervento. Con l'appalto dell'ultimo straicio, i cui lavori sono già stati aggiudicati ed inizieranno nel mese di Aprile, si esaurisce il finanziamento regionale e gli interventi sul costone di roccia tufacea si concentreranno nella zona del "Torrino" in via Piana, per giungere fin sotto il giardino delle "Coste". L'Amministrazione comunale si sta già attivando per reperire nuove risorse pubbliche e poter procedere alla progettazione degli ulteriori interventi necessari nel tratto fino alla Chiesa di Sant'Agostino, che consideriamo assolutamente indispensabili per la completa messa in sicurezza di tutto il versante dal rischio di dissesto idrogeologico.

E' di fondamentale importanza le attività di sensibilizzazione degli agricoltori sul tema della regimazione delle acque nei campi. Abbiamo intenzione di programmare, in sintonia con le associazioni di categoria e con tutti gli attori del sistema agricolo, appositi incontri di formazione e informazione. Una buona gestione delle rete idrica a servizio del campi, Infatti, è il primo passo per la prevenzione di eventi calamitosi.

SI prevede l'installazione delle "Casa dell'Acqua" anche a Gracciano e a Montepulciano Stazione, con l'oblettivo di fornire acqua di alta qualità a costi contenutt e a chilometro zero in ogni frazione, andando così ad abbattere ulteriormente i costi e l'inquinamento derivanti dal trasporto e successivo smaltimento delle bottiglie in plastica, nonché garantire un sostanziale risparmio per gli utenti grazie ai costi simbolici di prelievo.

Vogliamo continuare a incentivare la raccolta differenziata, oltimizzando il sistema di raccolta e avviando dei percorsì con il gestore per ampliare e migliorare il servizi. Proporremo al gestore di aprire una riflessione sulla possibilità di sperimentare soluzioni per la misurazione dei rifiuti effettivamente prodotti, così da superare la tariffa calcolata anche sulla superficie degli immobili.

Queste pratiche virtuose fanno parte di una strategia per trasformare i rifiuti da costo (per lo smaltimento) in risorsa economica (ai fini del riutilizzo); in tutto il mondo, infatti, i rifiuti rappresentano un'importante risorsa del mercato delle materie prime-seconde e il loro valore di scambio va adeguatamente promosso, incentivando il recupero e il riutilizzo.

Come per tutti I temi ambientali, l'Amministrazione in collaborazione con le associazioni ambientaliste del territorio, dovrà promuovere l'informazione e la formazione. Tali percorsi dovranno partire dalle scuole ma dovranno coinvolgere tutta la comunità, per garantire una maggiore sensibilizzazione sulla corretta gestione e riduzione dei rifiuti.

Per quanto concerne il servizio di spazzamento delle strade urbane sarà necessario procedere, in accordo con il gestore, alla revisione dei percorsi e delle frequenze al fine di contenere i costi del servizio. Sarà necessario intervenire anche con la regolazione della sosta dei veicoli al fine di agevolare le operazioni di pulizia stradale

Riguardo al problema delle delezioni canine si prevede di intervenire con campagne di sensibilizzazione ed offrendo in distribuzione gratuita appositi sacchetti mediante la creazione di una rete di distributori da posizionare all'ingresso di giardini pubblici ed altre aree interessate dal problema. Inoltre si provvederà a mantenere e potenziare ove necessario la rete di cestini di cortesia porta rifiuti.

Siamo intenzionati a proseguire nelle attività di educazione ambientale e nella consolidata collaborazione con le associazioni ambientaliste, in particolare vogliamo amplificare l'effetto " didattico " di iniziative come *Puliamo il mondo*, *Scuole pulite* e la tradizionale *Festa dell'albero*.

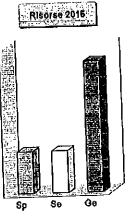
SETTORE SOCIALE

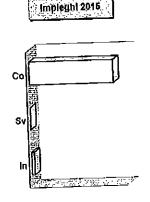
Risorse e impleghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'ezione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

lisorse previste per rea			2015	2016	2017
origine finanziamento		(·1·)	0,00	0,00	0,00
stato		(+)	98,233,00	98.233,00	98.233,00
legione		(2)	0,00	0,00	0,00
Provincia		(r)	0,00	0,00	0,00
Inlone europea	ri	(9)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD,PP, e Istit.banca	111	(3)	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti		(1)	247.500,00	382.500,00	197.500,00
Altre entrate		•	345.733,00	400.733,00	295.733,00
Entrate specifiche		(1)	347.942,58	347.942,58	347.942,68
Proventi dei servizi			1.081.266,29	1.085.154,38	1.080.589,16
Quote di risorse generali		(+ j		1.913.829,96	1,724,264,74
Totale			1.774.941,87	('a 2'0xa 20	
Spese previste per real		progran	กเทอ		3.6
-				2016	2017
Destinazione spesa		201			1.722.264,74
Corrente consolidata	(+)	1.72	2.941,87	1.726.829,96	
Corrente di sviluppo	(4-)		0,00	0,00	0,00
CONDING OF SAUGISTO				187.000,00	2,000,0
Per investimenti	(t)	į.	52.000,00	טט,טטט,זקן	_,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

1.774.941,87





Descrizione del programma 10 - Settore sociale

Totale

La grave crisi economica che ha colpito il nostro Paese, ha messo a dura prova il tessuto di coesione sociale del nostro comune. Ampie fasce della popolazione si trovano a fronteggiare difficoltà economiche inattese

L'amministrazione sviluppa progetti di collaborazione con il mondo dell'associazionismo locale che, nel nostro comune, è sempre stato molto presente e attivo, coadiuvando e sostenendo iniziative pubbliche di ogni genere. In particolare, per gli interventi sul settore sociale, la cooperazione è presente attraverso protocolli di intesa e accordi che continuano a rendere l'associazionismo una concreta risorsa e un valido supporto per tulta la comunità.

Il bilancio 2015, anche se nel corso dell'anno avverrà un graduale passaggio della funzione del "sociale" alla S.d.S., vede una sostanziale tenuta delle risorse destinate al settore.

Servizi per l'infanzia e attività extrascolastiche

L'amministrazione si impegna a mantenere l'asilo nido e a conservarne il patrimonio sociale, adoperandosi per contenerne i costi con una gestione efficiente, di qualità e sicurezza del servizio.

Come previsto dal Regolamento Regionale sui servizi per l'infanzia, il nostro comune eserciterà

3.4.1

funzioni di vigilanza sui servizi educativi presenti sul territorio.

Riteniamo importante continuare ad organizzare attività extrascolastiche, perché hanno obiettivi che condividiamo come lo sviluppo di capacità psicomotorie, la promozione di rapporti interpersonali, il rispetto delle regole, il raggiungimento di una maggiore autonomia ed autostima nonché favorire la tranquillità al lavoro dei familiari.

Vogliamo quindi continuare a organizzare molteplici attività ludico-ricreative, rispondendo anche alle varie proposte avanzate nei Consigli Comunali dei ragazzi. Sarà nostra cura assicurare la presenza di attività ricreative di vario genere, campi solari comprendenti corsi di nuoto, avvicinamento a vari tipi di sport, presso le nostre strutture sportive oppure in luoghi ben predisposti.

Anziani

Il Bilancio 2015 prevede stanziamenti che garantiscono la realizzazione dei servizi ormai consueti: pasto a domicillo (attivato anche per i giorni festivi), assistenza domiciliare, concorso alle spese per ricoveri in case di riposo.

Saranno organizzati come per il passato Soggiorni Estivi per la Terza Età. Questo servizio è diventato ormai un appuntamento importante per gli anziani, i quali partecipano attivamente anche in fase organizzativa e dimostrano entusiasmo.

Le vacanze Estive per anziani sono dunque un momento di forte socializzazione e svago.

Gli anziani vengono inoltre coinvolti in iniziative di carattere socio-ricretivo-culturale, effettuate in collaborazione con l'Auser come ad esemplo la "Festa dei Nonni", che risulta ormai una manifestazione istituzionalizzata a livello nazionale, e che vede gli anziani protagonisti attivi e non semplicemente ospiti spettatori.

Immigrazione

Lo SPORTELLO IMMIGRATI riveste un ruolo di spicco nell'aiuto del cittadino straniero che viene supportato in tutte le pratiche che riguardano il permesso di soggiorno, l'ottenimento della cittadinanza e la ricerca del lavoro ed il supporto all'inserimento nella nostra comunità.

Il Comune di Montepulciano ha assunto nel tempo, per questa particolare funzione, un ruolo di capofila per tutto il territorio investendo quindi anche in risorse umane.

L'amministrazione comunale continuerà a lavorare su percorsì di integrazione che coinvolgano le scuole e le associazioni presenti sul territorio. La scuola, infatti, favorisce e promuove comportamenti volti all'integrazione e al rispetto.

Sarà inoltre necessario proseguire la collaborazione con l'associazionismo locale per progetti finalizzati alla conoscenza delle regole di accesso ai servizi, agli uffici pubblici e di civile convivenza. Saranno favoriti gli incontri di socializzazione, di informazione e di conoscenza per le famiglie, al fine di evitare situazioni di isolamento e di degrado sociale.

La Casa è un diritto

La realizzazione di venti nuovi alloggi a canone concordato e di altri alloggi a canone sociale, oltre all'individuazione di alloggi per emergenza abitativa, ha già portato parziale sollievo al problema degli sfratti.

Per evitare situazioni di degrado sociale, vogliamo assicurare celerità nelle assegnazioni, al momento della disponibilità, di alloggi a canone concordato e a canone sociale.

Nel corso dell'anno verrà fatto nuovo bando per l'assegnazione delle case a canone concordato per le rimanenti abitazioni ancora disponibili su Montepulciano, Valiano ed Abbadia. Assicureremo l'assistenza e la celerità necessaria nella concessione dei contributi economici a integrazione del canone di affitto previsti dalla Regione, Interverremo, quando richiesto dal servizio sociale, con la concessione di contributi economici..

Disabilità

Manterremo tutto il nostro impegno per dare pratica attuazione alle politiche di sostegno alla disabilità. Per rendere più accessibili gli spazi ed i luoghi pubblici proseguiremo nel programma di riduzione delle barriere architettoniche. Svilupperemo ulteriormente la collaborazione con le associazioni del sellore per analizzare in termini di effettiva accessibilità e fruibilità, anche da persone con problemi di mobilità l'offerta complessiva del nostro Comune, impianti sportivi, alberghi, ristoranti, spazi culturali, così da rispondere all'esigenza di corretta informazione da chiunque scelga di visitare o vivere qui.

Per quanto riguarda il Centro di Socializzazione di Gracciano, che attualmente ospila venti ragazzi portatori di handicap, nel corrente anno sarà terminato il giardino di supporto alle attività educative praticate nella struttura. Inoltre, vogliamo sviluppare collaborazioni con le associazioni locali per lo sviluppo di progetti che favoriscano l'inserimento di giovani portatori di handicap nel mondo del lavoro e della scuola.

Nell'ottica di una plena integrazione dei soggetti disabili e di una costante fornitura di servizi sociali, sanitari e culturali, intendiamo sviluppare progetti estivi in collaborazione con le associazioni dei nostro territorio.

Altri servizi sociali

Attraverso il progetto "1 Euro di Solidarietà", l'amministrazione ha attivato una positiva collaborazione con le associazioni impegnate nella organizzazione di eventi e altre attività di volontariato. Questo progetto ha lo scopo di finanziare inserimenti lavorativi e intervenire economicamente a favore di coloro che hanno perso il lavoro e non possono usufruire di ammortizzatori sociali. Questo progetto ha anche il merito di contribuire ad evitare l'emarginazione e limitare il rischio di fragilità sociale connessa con tali difficili situazioni.

L'amministrazione si impegna a continuare la collaborazione con le associazioni per proseguire e migliorare il progetto "1 Euro di Solidarietà", nell'ottica di servizi sociali sempre più vicini alle esigenze della nostra comunità.

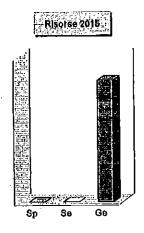
Riteniamo inoltre che sia necessario organizzare una rete fra le associazioni di volontariato, al fine di evitare dispersioni di forze e favorire l'efficienza e l'equità.

E' in fase di sperimentazione uno "Sportello Sociale" quale porta di accesso al sistema locale dei servizi sociali, nel quale sia possibile ottenere informazioni, orientamento e aiuto relativi ai problemi sociali. Nello "Sportello Sociale" verrà effettuata una prima accoglienza, in base alla quale orientare i richiedenti sui diversi servizi a disposizione e indicare le procedure da seguire, per garantire servizi sempre più equi, solidali ed efficienti.

SVILUPPO ECONOMICO

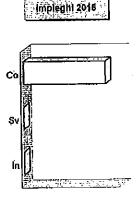
Risorse e impleghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare	•	3,0		
Origine finanziamento		2015	2016	2017
Stato	(±)	0,00	0,00	0,00
Regione	(1)	0,00	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00	0,00
Unione europea	fej	0,00	0,00	00,00
Cassa DD.PP. e Istit bancari	(1)	0,00	0,00	0,00
Allri indebitamenti	(1)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate specifiche		0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi	(4)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	167.491,02	169.479,86	169.153,20
Totale		167.491,02	169.479,86	169.153,20

Spese previste per realizzare il programma 3,6					
Destinazione spesa		2015	2016	2017	
Corrente consolidata	(÷)	167.491,02	169.479,86	169.153,20	
Corrente di sviluppo	(4)	0,00	0,00	0,00	
Per Investimenti	(9)	0,00	0,00	0,00	
Totale		167.491,02	169.479,86	169.153,20	



Descrizione del programma 11 - Sviluppo economico Agricoltura

Il nostro è un comune a forte vocazione agricola, e presenta una varietà di produzioni che difficilmente si riscontra nei comuni circostanti.

Il settore ha finora attutito gli effetti della crisi puntando sulle produzioni di eccellenza come il Vino Nobile e investendo ingenti risorse nella promozione e nella realizzazione di strutture per dare la giusta visibilità a tali produzioni.

Gli agricoltori della Valdichiana, complice anche la crisi delle colture di valle prima incentrate sulla barbabietola da zucchero, tabacco e pomodoro da industria, hanno subito una progressiva perdita di reddito; si è così ribaltata la situazione storica che vedeva l'agricoltura di valle più "ricca" di quella di collina.

Per favorire il riequilibrio dell'economia agricola, riteniamo che la prossima amministrazione debba percorrere due strade, di cui offriamo una sintesi prima di entrare nel dellaglio del programma:

- Consolidare l'ottimo lavoro f\u00e4tto sul Vino Nobile e Investire sulla promozione degli altri prodotti di eccellenza del territorio
- Ripensare l'agricoltura di valle con politiche di area, spostando le produzioni verso la qualità e non verso la quantità

3.4.1

Vino Nobile

L'amministrazione comunale uscente ha investito ingenti risorse economiche e organizzativa per promuovere il Vino Nobile, come veicolo per esportare nel mondo tutto il nostro territorio.

Il Centrosinistra per Montepulciano condivide pienamente la volontà univoca del Comune e del Consorzio di realizzare "La Carbon Foolprint della DOCG del Vino Nobile di Montepulciano - verso la CO2neutral". Il nostro è il primo Comune in Italia che realizzerà un progetto per misurare la performance ambientale non di una singola azienda, ma dell'intero distretto DOCG partendo dal calcolo dell'impronta di carbonio (Carbon Foolprint) delle bottiglie di Vino Nobile prodolle all'interno del nostro territorio.

A partire da queste analisi verranno attivate una serte di misure per la riduzione o la compensazione delle emissioni nel ciclo di vita del Vino Nobile di Montepulciano, fino ad arrivare alla neutralità delle emissioni di gas climalteranti entro il 2020.

Grazie a questo progetto innovativo potremo migliorare la sensibilità ambientale di tutto il territorio, aumentando il valore del distretto del Vino, migliorandone la sostenibilità.

Per l'alto valore economico, culturale e sociale, riteniamo questo prodotto caratterizzante del nostro territorio e della nostra comunità: un pilastro fondamentale del Sistema Montepulciano. Consolideremo, ampliandole, le attività di promozione, ricerca e studio sul Vino Nobile, facendoci partner e capofila in progetti di valorizzazione e sviluppo.

Ollo

Il nostro territorio conta centinala di piccoli e medi produttori di olio, alcuni associati al frantolo cooperativo, altri che commercializzano in proprio il loro prodotto. La coalizione Centrosinistra per Montepulciano intende investire sulla promozione dell'olio, come è stato fatto per il vino, considerandolo un elemento strategico dello sviluppo economico.

Molte aziende producono sia vino che olio: questo può rappresentare un buon punto di partenza per far conoscere e apprezzare una produzione di eccellenza del nostro territorio. Noi riteniamo di dover investire sulla promozione di questo prodotto e sui percorsi di sviluppo condivisi con i produttori. Un buon inizio potrà essere la costruzione di un progetto di Anteprima dell'olio.

Valdichiana

Una delle principali scommesse della prossima amministrazione sarà quella di attivare tutte le misure necessarie per far correre l'agricoltura di valle alla stessa velocità di quella di collina e riequilibrare le differenze di valore che si sono prodotte nel nostro comune.

In Valdichiana, dopo lungo periodo di attesa, è finalmente arrivata l'acqua della diga del Montedoglio: in questo modo potremo risolvere i problemi cronici di mancanza di acqua ad uso agricolo, che per molti anni ha limitato la riconversione colturale dell'intero distretto. Questa opportunità potrà essere un incentivo per tutti quegli imprenditori che vorranno modificare la loro vocazione aziendale verso colture più redditizie, come quelle ortofrutticole.

La nostra coalizione intende sostenere tutti i percorsi necessari a far nascere una rete delle aziende del territorio, intendendo tutto il territorio della Valdichiana senese nel suo complesso. Questo renderà possibile disporre della massa critica necessaria per affrontare il mercato e avere potere contrattuale in tutte le fasi della produzione, dall'acquisto di materie prime alla vendita del prodotto.

La costruzione di una rete di azlende è inoltre funzionale, oltre che condizione necessaria, alla realizzazione di una multifunzionalità di sistema, in grado cioè di produrre una vasta gamma di prodotti agricoli, dagli ortaggi alla frutta, dai legumi ai cereali di qualità, zootecnici e servizi. Riteniamo infatti che multifunzionalità e completezza dell'offerta siano la condizione fondamentale per affrontare positivamente il mercato, condizione difficilmente raggiungibile a livello di singola aziènda.

Intendiamo inoltre favorire la creazione di un centro per la vendita, lo stoccaggio e la trasformazione dei prodotti, come previsto negli strumenti urbanistici già adottati.

La prossima amministrazione comunale dovrà implementare strategie di sviluppo agricolo per favorire

il passaggio dall'agricoltura tradizionale convenzionale a sistemi di coltivazione più sostenibili, come i prodotti da agricoltura integrata, produzioni con marchio Agriqualità e biologici.

Queste collivazioni potranno incentivare e promuovere la produzione di cibo, e potranno essere un altro tassello dell'offerta di produzioni di qualità del comune di Montepulciano.

Il passaggio verso un sistema di coltivazione più sostenibile con un minore utilizzo di fertilizzanti chimici è il presupposto essenziale per la mitigazione del rischio di inquinamento da nitrati nelle falde acquifere, problema che allo stato attuale rappresenta un fimite per le aziende che coltivano in maniera tradizionale in quanto la Valdichiana è classificata tra le zone vulnerabili.

La prossima amministrazione comunale potrà contribuire al buon estto di questo percorso anche attraverso la promozione graduale dell'utilizzo dei prodotti della Valdichiana in tutte le realtà dove l'ente pubblico può avere un ruolo di indirizzo.

Infine, la coalizione Centrosinistra per Montepulciano intende favorire tutti i percorsi di aggregazione delle aziende, anche in ottica di una possibile formazione di un distretto biologico ad adesione volontaria. Attraverso le misure, le strategie e le politiche di area appena descritte, sarà possibile gettare le basi per la creazione di un processo partecipativo che possa portare all'adesione di agricoltori, consumatori, associazioni e imprese dei settori collegati a un distretto biologico. Per il futuro della Valdichiana immaginiamo un circuito virtuoso di produzione, valorizzazione e vendita dei prodotti da agricoltura biologica.

Artigianato

Riteniamo che le attività artigianali del territorio debbano essere sostenute nei processi di Innovazione.

La piccola impresa artigiana è un elemento importante della nostra economia, per cui continueremo in azioni di sostegno da concordare anche con le Associazioni di Categoria. Soprattutto nel Centro Storico di Montepulciano troviamo attività di artigianato artistico, un lavoro prezioso che esprime una capacità e una cultura da salvaguardare. Per dare continuità futura a questi saperi dovremo continuare a promuovere iniziative per la commercializzazione del prodotti e a formare le nuove generazioni e non disperdere un patrimonio di conoscenza che può generare nuove opportunità di occupazione.

Impresa e Sviluppo

In un contesto in cui i giovani non hanno certezze lavorative, il nostro territorio rischia di essere svuotato da competenze, professionalità e prospettive di sviluppo. La coalizione Centrosinistra per Montepulciano Intende promuovere nuovi approcci al lavoro e nuove logiche economiche per incentivare la cultura di impresa, l'innovazione tecnologica e sociale e la rigenerazione urbana e rurale.

Intendiamo promuovere lo sviluppo etico, sostenibile e tecnologico, attraverso la creazione di reti sociali, sia fisiche che digitali. In questo contesto le nostre linee di indirizzo prevedono la realizzazione di spazi di lavoro condivisi (Coworking), il supporto alle attività di marketing territoriale, alla comunicazione integrata e alla digitalizzazione delle imprese.

Inoltre prevediamo la creazione di spazi di ricerca, sviluppo e formazione (Fab Lab) che possano anche agire come braccio operativo a supporto di tutto il Sistema Montepulciano e delle start-up giovanili. Infine, intendiamo incentivare le attività artistiche multimediali, fisiche e digitali, supportare l'artigianalo e tutto ciò che è frutto della creatività italiana.

Il supporto all'imprenditoria giovanile e alle imprese di nuova costituzione comprende anche un impegno in progetti di formazione e informazione e il supporto alle reti di professionisti locali per lo sviluppo di progetti d'impresa innovativi, prevedendo uno spazio all'interno del centro urbano da destinare a tali attività.

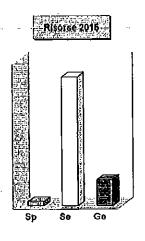
Grazie a queste azioni favoriremo l'atterraggio di idee e progetti e limiteremo la fuga di cervelli e professionalità, fornendo servizi innovativi a tutto il tessuto imprenditoriale ed economico del Sistema Montepulciano.

Sulla base delle attività descritte, il nostro obiettivo a medio termine è quello di creare un incubatore e acceleratore di impresa rurale e urbano, diffuso sul territorio della Valdichiana senese.

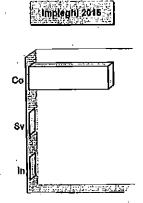
SERVIZI PRODUTTIVI

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i ciltadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Origine finanziamento	, , –	2015	2016	2017
Stato	(+)	0.00	0.00	0.00
Regione	(1)	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Provincia	(1)	0,00	0,00	0,00
Unione europea	(t)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Islit bancari	(±1	00,0	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Allre entrate	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrale specifiche		9.000,00	9.000,00	9.000,00
Proventi dei servizi	(2)	268.000,00	266.000,00	266.000,00
Quote di risorse generali	(1)	` 53.088,39	38.900,99	34.763,91
Totale		328.068,39	313.900,99	309.763,91



Spese previste per rea	ilizzare li j	programma		3.6
Destinazione spesa		2015	2016	2017
Corrente consolidata	113	328.068,39	313.900,99	309.763,91
Corrente di sviluppo	(0)	00,0	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		328.088,39	313.900,99	309.763,91

Descrizione del programma 12 - Servizi produttivi

3.4.1

L' unica attività a carattere produttivo di questa amministrazione comunale è la Farmacia comunale sita nella frezione di Valiano. Nell'anno 2014 la farmacia ha registrato un utile finanziario, che verrà rilevato al momento dell'approvazione del Consuntivo, e derivante principalmente da maggiori vendile. Si auspica il consolidamento e miglioramento di detto risultato nel corso dell'anno 2015, anche a seguito di nuove convenzioni stipulate per acquisto di farmaci.

RIEPILOGO DEI PROGRAMMI PER FINANZIAMENTO

Le risorse destinate al programmi

Il finanziamento delle decisioni di spesa è il presupposto su cui poggia la successiva distribuzione delle risorse. Si può dare seguito ad un intervento che comporta un esborso solo in presenza della controparlita finanziaria. Questo significa che l'ente è autorizzato ad operare con specifici interventi di spesa solo se l'altività ha ottenuto la richiesta copertura. Fermo restando il principio del pareggio, la decisione di impiegare le risorse nel diversi programmi nasce da considerazioni di carattere politico, come la scelta di intervenire in nuovi campi sociali, o da valutazioni tecniche, come l'oblettivo di garantire continuità in servizi già altivati. Ciascun programma, inoltre, può essere composto solo da interventi di parte corrente (costi di gestione), dai soli interventi in C/capitale (opere pubbliche), oppure da una combinazione degli stessi (spesa corrente e investimenti). La tabella riprende l'intero budget e ne analizza la diversa fonte di finanziamento, programma per programma.

Riepliogo programmi 2015-17 per fonti di finanziamento (prima parte)

3.9

Den	ominazione	Ris.generali	Stato	Regione	Provincia	U.E.
1	Amministrazione, gestione e cont	17,240,148,79	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Glustizia	44.300,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
3	Polizia locale	1.275.436,78	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione pubblica	2.230.784,18	125.931,00	436.442,50	0,00	0,00
5	Cultura e beni culturali	1,667.054,18	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Sport e ricreazione	492.008,95	0,00	200.000,00	0,00	0,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Viabilità e tresporti	0,00	150.000,00	0,00	0,0 0	0,00
9	Territorio e ambiente	1.094.302,29	0,00	30.000,00	57.000,00	0,00
10	Settore sociale	3.247.009,83	0,00	294.699,00	0,00	0,00
11	Sviluppo economico	506.124,08	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Servizi produttivi	126.733,29	0,00	27.000,00	0,00	0,00
	Totale	27,923,902,37	325.931,00	988.141,50	57.000,00	0,00

Riepilogo programmi 2015-17 per fonti di finanziamento (seconda parte)

3,9

Den	ominazione	Cassa DD,PP.	Altri debiti	Altre entrate	Ris.servizi	Tot.generale
1	Amministrazione, gestione e cont	0,00	0,00	1.063.000,00	0,00	18.303.148,79
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	94.300,00
3	Polizia locale	0,00	0,00	430.026,00	0,00	1.705.462,78
4	Istruzione pubblica	0,00	0,00	24.000,00	1.140.600,00	3.957.757,68
5	Cultura e beni culturali	0,00	0,00	159.000,00	0,00	1.826.054,18
6	Sport e ricreazione	0,00	0,00	410.000,00	0,00	1.102.008,95
7	Turismo	0,00	0,00	438.396,00	0,00	438,396,00
8	Viabilità e trasporti	0,00	0,00	3.745.312,82	0,00	3.895.312,82
9	Territorio e ambiente	0,00	0,00	12.101.143,92	0,00	13.282.446,21
10	Settore sociale	0,00	0,00	827.500,00	1.043.827,74	5.413.036,57
11	Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00	0,00	506.124,08
12	Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	798.000,00	951.7 33 ,29
	Totale	. 0,00	0,00	19.198.378,74	2.982.427,74	51.475.781,35

Considerazioni e vincoll

CONTESTO GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE

OPERE PUBBLICHE IN CORSO DI REALIZZAZIONE

Le opere pubbliche in corso di realizzazione

A differenza della spesa corrente, che trova compimento in tempi rapidi, l'opera pubblica segue modalità di realizzazione ben più lunghe e articolate. Difficoltà tecniche di progettazione, aggiudicazione degli appelti con procedure complesse, tempi di espletamento dei lavori non brevi, unitamente al non facile reperimento del finanziamento iniziale (progetto), fanno sì che i tempi di realizzazione di un investimento, di solito, abbraccino più esercizi. Questa situazione, a maggior ragione, si verifica quando il progetto di partenza ha bisogno di essere poi rivisto in seguito al verificarsi di circostanze non previste, con la conseguenza che il quadro economico dell'opera sarà soggetto a perizia di variante. Il prospetto riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione,

Opere pubbliche non ancora ultimate e finanziate negli anni precedenti

á ·

Denominazione (Opera pubblica)	Esercizio (impegno)	Valore (Totale intervento)	Realizzato (Siato avanzamento)	Finanziamento (Estreni)
Completamento per recupero e valorizzazione della Fortezza Poliziana	2012	1.498.000,00	619.094,43	CONTRIBUTO CONSORZIO DEL VINO NOBILE- CONTRIBUTO DELLA KENNESAW STATE UNIVERSITY- FONDI PROPRI- CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA
Sistemazione frana di Canneto, primo stralcio-secondo lotto	2012	1.350.000,00	648.416.37	FONDI R.T.
Ampliamento Cimitero delle Grazie	2013	261.677,16	14.371,32	RISORSE PROPRIE- AVANZO VINCOLATO
Completamento nuovo edificio scolastico comprensivo S. Albino	2013	1.850.000,00	1.513.633,70	MUTUO- CONTRIBUTI
Lavori di realizzazione marciapiedi nelle frazioni di Abbadia, Salcheto-Tre Berte e Acquaviva	2013	500,000,00	306.038,06	CONTRIBUTO REGIONALE- FONDI PROPRI
Restauro e risanamento conservativo della Torrre di Pulcinella	2013	99.050,00	0,00	RISORSE PROPRIE- AVANZO VINCOLATO- CONTRIBUTI PRIVATI
Rifacimento pavimentazione di Viale della Rimembranza - S. Biagio- secondo straicio	2013	150.000,00	111.129,52	
Asfalti strade anno 2014	2014	180.000,00	0.00	AVANZO VINCOLATO
CENTRO VISITE LAGO	2014	90.000,00		CONTRIBUTO MINISTERO
CIRCONVALLAZIONE S. AGNESE S. BIAGIO	2014	220.000,00	- 1	AVANZO - CONTRIBUTO REGIONE
MURA CASTELLANE	2014	110.000,00	0,00	CONTRIBUTO REGIONE

Pagina 1

COMUNE DI MONTEPULCIANO

5.2 DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ÀNNO 2013

					-	ľ	1		0	
Classificazione Funzionale	.	7	m	4	n	٥	_	Vial	Viabilità e trasporti	¥
	Атт.пе	Giustizia	Polizia	Struzione	Cultura	Settore	Turismo	Viabil.	Trasporti	Totale
	gestione e		locale	bnpplica	e beni culturali	spon e ricreat.		serv. 01 e 02	serv. 03	
Classificazione economica A) SPESE CORRENTI			00 36 00	ልዩ 355 <i>ኤ</i> ሶ	149 017 74	000	0.0	325.122.63	00'0	325,122,63
1. Personale	1,820,144,62	on'o	486.332,00							
di oui	442 618 10	- 600	106.965,17	55.400,81	35,995,31	00'0	00,0	81.883,27	00,0	81.883.27
- oneri sociali	0000	000	00.0	. . .	00'0	00'0	00'0	00.0	00'0	00°0
- ritehute IKPEr 2. Acquisto di beni e servizi	1,166,683,53	224,908,79	89.263,07	657.256,48	38,617,82	90.031,52	58.437,23	434.614,05	00'0	434.614,05
Trasferimenti Correnti	C7 000 0C	00.0	00:0	53.207,12	11.006,87	94.478,76	16.000,00	12.464,51	00'0	12.464,51
3, Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	71,669,07	000	00'0		472.732,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Trasferimenti a imprese private Trasferimenti a Enti Pubblici Trasferimenti a Enti Pubblici	55.192,87	0,00	553.88	34.291.84	40.000,00	00'0	0,00	0.00	98.784,49	98.784,49
	000	000	00.0	00'0	00'0	00,0	0,00	0.0	00'0	00'0
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0 0	00.0	00.0		00'0	00'0	00,0	00'0	00'0	00'0
Regione	000	00.0	00,0	00.0	00'0	00'0	00.0	00'0	00.0	00°0
- Province e Città metropolitane	1.350.22	00.0	553,88		00'0	00'0	00,0		00,00	00'0
- Comuni e Unioni di Comuni	86	00.0	00'0		00'0	00.00	00'0	00.0	00.00	00.0
- Az, Sanitarie e Ospedaliere	000	00.0	00'0		00'0	0,00	00'0			00.0
Consorzi di comuni e isutuzioni	00.0	00'0	00'0	00.0	00.0	00.0				00'0
- Comunica montane	00.0	00.0	000	00'0	00'0	00.0				00.0
- Aziende di Pubblici Servizi	53.842.65	00,0	00,0	34.291.84	40.000,00	00.0	00'0	000	98.784,49	98.784,49
- Altri Enti Amm,ne Locale	20 000 25	6	553 38	87.498.96	523.738,87	94,478,76	16.000,00		98.784,49	111,249,00
6. Totale Trasferimenti Correnti (3+4+5)	106 394 12	800			36.156,62	28,230,98	00'0	172.249,72	00.0	172.249,72
7. Interessi Passivi	1 639 947 10	42.492.00	35	23,037,90	8.640,35	00'0	00'0	34.120.47	00,0	34.120.47
8. Aftre Spese Corrent	4 809 261 66	267.400.79	594.193,08	1,072,710,39	756.171,40	212.741.26	74.437,23	978,571,38	98.784,49	1.077,355,87
10) ALE SPESE CORRENT (11-4) B) SPESE IN C/CAPITALE 1. Costituzione di capitali fissi	256.455,41	0,0	0,00	84.099,97	19.649,60	76.405,35	42.000,00	336,617,11	00'0	336.617.11
di cui - beni mobili, macchine e attrezz. tecnico-scient.	57.684,88	00'0	00'0	00.0	00.0	0,0	00'0	158.303,00	00'0	158.303,00
Trasfertmenti in c/capitale	10 800 00	00.0	00.0	00'0	00'0	00'0	00'0			0,00
2. Trasferimenti a Famiglie e 15t. 50c.	00.0				00.00	00'0	00,0	00.00	00'0	00'0
3. itāsierimenu a imprese privake A. Traeforiment a Enti Pubblici	000		0.00	9.00	0.00	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0
	00.0	00'0		00,0		0000	00'0	00'0	00'0	00'0
- Stato e Enu Aminine Cire				_	_	_				

COMUNE DI MONTEPULCIANO

5.2 DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2013

	_	•	m	4	<u>-</u> .	ယ	~		00	
Ciassilicazione i unzionent	•	1)		•			Vial	Viabilità e trasporti	E.
	- C	Ginetizia	Polizia	struzione	Cultura	Settore	Turismo	Viabil.	Trasporti	Totale
	April 1000		locale	pubblica	e beni	sport e	_	illumin	pubblici	
	gestroli				culturali	ricreat	-24.	Serv. 01 e 02	serv. 03	
Classificazione Economica	25000	00.0	00.0	000	0,00	0.00	00'0	00'0	00'0	0.00
- Regione	9 6	000	00.0	00'0	0.00	00.0	00,0	000	00,0	00.0
- Province e Città metropolitane	0, 0		00 0	00,0	00'0	00'0	00.0	00'0	00.00	00'0
- Comuni e Unioni di Comuni	9 6	9 6		000	00,0	00,0	00.0	00.00	00.0	00.0
- Az Sanitarie e Ospedaliere	5 6	3 6	1 6	00.0	00.0	00'0	00:0	0.00	00,0	00.0
- Consorzi di comuni e istituzioni	8 6	5 6	000	00.0	00'0	00'0	0.00	0,00	00.0	00.00
- Comunità montane	600	5	000	00.0	00'0	00.0	00.0	00.0	00.0	00'0
- Aziende di Pubblici Servizi	8	000	00.0	00'0	0.00	00'0	00'0	00.0	00'0	00'0
- Altri Enti Amm.ne Locale		0 0		00.0	00 0	00.0	00'0	0,00	0.00	00'0
5.Totale Trasferimenti in C/Capitale (2+3+4)	19.800,00	000	000	00.0	00.0	00'0	00:0	00'0	00'0	00'0
6. Partecipazioni e Conferment		000	00'0	00'0	00'0	00'0	00:0	0,00	0.00	00'0
7. Concess. Cred. e andcipazioni	20 0 0 C C C C C C C C C C C C C C C C C	000	0	84.099.97	19,649,60	76.405,36	42.000,00	336,617,11	00'0	336.617.11
TOTALE SPESE IN C/CAPITALE (1+5+6+7)	E 085 517 07	267 400 79	594,193,08	1.156,810.36	775.821,00	289,146,62	116.437.23	1.315.188.49	98.784.49	1.413.972,98

Pagina 1

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2013

COMUNE DI MONTEPULCIANO

	6			10			11			12	
Sesi	Sone territoria	Gestione territorio e dell'ambiente	nte			Svilu	Sviluppo Economico	ico			
Edil, Resid.	Servizio	Altre	Totale	Settore	Industria	Commerc.	Agric.	Altre	Totale	Servizi	Totale
Pubblica serv. 02	Idrico serv. 04	serv. 01, 03, 05 e 06	<u> </u>	Sociale	artig. serv. 04 e 06	serv. 05	serv. 07	serv. da 01 a 03		Produttivi	Generale
			00'0						00'0		00'0
00,0	00'0	247.761.89	247.761,89	505.304,91	00.0	67.344,50	00'0	0000	67.344,50	41,482,70	3.859,069,35
00'0	00.0	63.730,94	63,730,94	124.563,35	00'0	15.312,22	00,0	00:00	15.312.22	10.953,47	937.422,64
00,0	00.0	0000	00,0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	00'0	00'0	00:0
00'0	37.399.65	2,399.664,62	2.437.064,27	216,210,66	00'0	2.283,59	5.818,50	28.617,31	36.719,39	193.024,25	5.642.831,06
000	00.0	22,725.92	0,00	441,705,91	5.000,00	00'0	12.000,00	00'0	0,00	00,0	0.00
00'0	0.0		00'0	00.0	0.00	00'0	00.0	0.00	00'0		472.732,00
1,182,00	69,826,86	97.86	168,893,84	218.256.94	00'0	24.376,17	7.395.89	00'0	31.772.06	00'0	647.745.92
00,0	00.0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	00.0
00,0	00.0	00'0	0,00	00.0	00'0	0,00	00.0	00.0	00.0	00'0	00'0
00,0	00'0	50.510,74	60.510,74	00.0	00'0	0.00	00'0	00'0	00.0	0.00	60,510,74
00.0	00'0	1.227,27	1.227.27	0.00	00'0	00,0	00'0	0.00	00.0	00.00	3.131,37
00,0	00'0	00'0	0.00	218.256,94	00.0	00'0	0.00	00'0	00'0	00.00	218,256,94
00'0	00'0	0000	00.0	00.0	0,00	00,0	00.0	00.0	00'0		00'0
00'0	00.0	00.0	0.00	00'0	00.0	24.376,17	00.00	100,0	24,376,17	00'0	24.376.17
00'0	00'0	24,502,50	24.502,50	00'0	00.0	00'0	00.0	00.0	00.00	00'0	24.502.50
1,182,00	69.826,86	11.644.47	82.653,33	00'0	00,0	00'0	7.395.89	00'0	7.395,89	00.0	316.968,20
1.182,00	69.826,86	120,610,90	191.619,76	659.962,85	5,000.00	24,376,17	19.395,89	00,00	48.772.06	00'0	1,809,966,43
51.088,35	104,001,38	24.218,60	179,308,33	45.757,32	0.00	00'0	0.0	00.0	00.0	84.635,59	723.694,46
00'0	16.613,06	17.811,01	34,424,07	39,093,68	00.0	14,192,84	0,00	00'0	14,192,84	8.754,30	1.880.143,75
52,270,35	227.840.95	2,810,067,02	3.090,178,32	1.466,329,42	5.000.00	108.197,09	25.214,39	28.617,31	167,028,79	327.896,84	13.915,705,05
82.895,73	8.500,15	447.682,38	0,00 539.078,26	72.501,00	00.0	00'0	00,0	00'0	0.00	5.208,03	0,00 1,432.014,74
00.0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	215,987,88
00,0	00.0	000	000	00,00	00'0	00,0	0,00	o'o	00'0	00'0	0,00
00'0	0.00		00'0	00'0	00'0]oo'o	00'0	00'0	00'0	00'0	000
00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	0.00	00'0
00'0	00,0	00'0	00,0	00'0	່ວລ'ວ	00'0	00.0	00'0	00'0	 00°0	00'0

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2013

Pagina 2

	6		 -	10							
Sec	fione territori	Gestione territorio e dell'ambiente	9	2		;	Ξ,		_	12	
		ב מכוו מוווחוב	20110			Svill	Sviluppo Economico	001		-	
Edif. Kesid.	Servizio	Altre	Totale	Settore	Industria	Commerc.	Agric.	Aitre	Totale	- :	
Pubblica	drico	serv. 01,		Sociale	artig.	serv. 05	serv. 07	Serv da 04		Servizi Pd-thi:	lotale
serv. 02	serv. 04	03, 05 e 06	-		serv. 04 e 06					Frogram	Generale
00°0	00.0	00'0	00'0	00'0	00.0	0.00	0.00		000		
00.0	00'0	0,00	00'0	0.00	000	000		3	00.0	ÖÖ Ö	00'0
00'0	00'0	00'0	0.00	00 0		0 0	0000	3 6	00,0	00,0	00.0
00.00	0.00	000	000		6 6	5 6	DO'S	00'	00'0	00'0	00'0
6			3	3	ה. ה. ה.	5	00.0	00°0	8	00'0	000
200	000	00,0	000	00'0	0.00	00'0	00'0	00.00	-000	o c	
00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	00.0	00.0	C		3 8	9	00'0
00'0	00'0	0,00	00.00	000	0	0		3	3.	00.0	00.0
000		. c	000	1 6) i	 Š	ion'	0,0	00,0	000	00'0
	9	3	o,	00'1	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	000
30'0	DO'O	0,00	00,00	oc'o	0,00	00'0	00'0	00.0	000		
00.0	oo'o	0000	00'0	000	00'0	00.00	00.0	00 0	8 6	00.0	19,800,00
0.00	00'0	00.00	00'0	00'0	0,00	00.0	0	9 6	000	0 0	00.0
82.895,73	8,500,15	447.582,38	539.078.26	72.501.00	000		1 6))	9	000	00'0
135.166,08	236,341,10	3.257.749.40	3 629 256 5R	1 538 830 10	2000	00.00	on's	00,0	00.0	5.208,03	1.451,814,74
			100000000000000000000000000000000000000	74,000,000.1	3.000,000	108.797,03	25.214.39	28.617,31	167.028,79	333.104,87	15.367.519.79